

## Мирные процессы

### Достижение договоренностей относительно реформирования сектора безопасности

#### Об этой серии

Справочные пособия по РСБ дают краткое введение в темы и концепции надлежащего управления сектором безопасности (УСБ) и реформы сектора безопасности (РСБ). Эта серия подводит итоги текущих обсуждений, объясняет ключевые термины и показывает главные узлы напряженности основываясь на изучении широкого спектра международного опыта. Справочные пособия по РСБ не продвигают определенные модели, политические программы или предложения для надлежащего управления или реформы, но они обеспечивают доступ к ресурсам, которые позволят читателям расширить свои знания по каждой теме в будущем. Справочные пособия по РСБ являются ресурсом для управления безопасностью и проведения реформ теми заинтересованными сторонами, которые стремятся не только понять, но и критически оценить текущие подходы к надлежащему УСБ и РСБ.

#### Об этом справочном пособии по РСБ

В этом справочном пособии по РСБ объясняется, какое место занимают вопросы РСБ в мирных процессах и как они связаны с другими аспектами безопасности, правосудия и демократического управления. В нем освещаются некоторые из основных факторов, влияющих на включение РСБ в мирные процессы, включая роли и стратегии посредников в формировании переговоров. В нем также обсуждается, какие вопросы РСБ обычно не рассматриваются в мирных процессах, а также некоторые из основных проблем переговоров и реализации РСБ.

#### Это справочное пособие по РСБ отвечает на следующие вопросы:

- ▶ Почему РСБ занимает центральное место в мирных процессах? [Стр. 2](#)
- ▶ Каким образом РСБ может проявляться в мирных процессах? [Стр. 3](#)
- ▶ Какие аспекты РСБ часто игнорируются в мирных процессах? [Стр. 5](#)
- ▶ Какие другие меры укрепления безопасности в мирных процессах имеют отношение к РСБ? [Стр. 6](#)
- ▶ Какие вызовы связаны с включением РСБ в мирные процессы? [Стр. 7](#)

## Почему РСБ занимает центральное место в мирных процессах?

Мирные процессы являются ключевыми моментами для каждого общества, в течение которых институты государства и его отношения с населением (пере)определяются участниками конфликта, иногда в консультациях с гражданским обществом и широкой общественностью. Этот переговорный процесс часто поддерживают посредники, помогая противоборствующим сторонам разработать соглашения, которые все стороны могут принять. В большинстве мирных процессов рассматривается вопрос о том, каким будет будущее УСБ в стране. Надлежащее УСБ стремится обеспечить, чтобы все слои населения были защищены от насилия и других форм вреда и имели доступ к механизмам правосудия, а также чтобы службы безопасности и правосудия управлялись в соответствии с принципами надлежащего управления и были подотчетны демократическому надзору.

С учетом надлежащего УСБ на переговорах возможно поддержать мирный процесс используя:

**Посреднические возможности и обеспечение некоторой определенности между государственными и негосударственными субъектами безопасности:** Решения по РСБ и разоружению, демобилизации и реинтеграции (РДР) в мирном процессе могут дать участникам конфликта ясность в отношении гарантий безопасности, амнистий и распределения власти в секторе безопасности, которые могут разрешить дилемму безопасности.

**Обеспечение процедурных преимуществ:** Обсуждение УСБ в мирном процессе также знакомит участников конфликта с преимуществами демократического управления для безопасности человека и государства, а его включение в мирное соглашение может повысить приверженность правительства последующей реализации РСБ.

**Устранение стимулов конфликта:** Отсутствие безопасности, нарушения прав человека и отсутствие доступа к правосудию часто являются ключевыми движущими силами вооруженных группировок и лежат в основе недовольства тех слоев населения, которые группировки, как они утверждают, представляют. Поэтому дискуссии о том, как восстановить справедливость и предотвратить будущие злоупотребления, изменив способ функционирования сектора безопасности, занимают важное место во многих мирных процессах. Требования равного отношения и представительства всех слоев населения в секторе безопасности также часто обсуждаются в ходе переговоров.

**Восстановление легитимности Государства и сектора безопасности:** Обеспечение более эффективной и подотчетной безопасности и правосудия для всех слоев населения может повысить легитимность постконфликтного правительства в целом и сектора безопасности в частности, тем самым восстанавливая стабильность.

► **Надлежащее управление сектором безопасности (УСБ) и реформа сектора безопасности (РСБ)** **Надлежащее УСБ** описывает, как принципы надлежащего управления применяются к обеспечению общественной безопасности, управлению и надзору. Принципы надлежащего УСБ – это подотчетность, прозрачность, верховенство права, участие, оперативность, результативность и экономичность.

**Сектор безопасности** – это не только поставщики услуг безопасности: он включает в себя все учреждения и персонал, ответственные за управление безопасностью и надзор как на национальном, так и на местном уровнях.

**Применение принципов надлежащего УСБ к обеспечению безопасности - цель реформы сектора безопасности.** РСБ – это политический и технический процесс улучшения государственной безопасности и безопасности человека путем повышения эффективности и подотчетности процессов обеспечения безопасности, управления и надзора в рамках демократического гражданского контроля, верховенства права и уважения прав человека. РСБ может быть сосредоточена только на одной части обеспечения общественной безопасности или на том, как функционирует вся система, при условии, что цель всегда заключается в повышении эффективности и подотчетности.

Дополнительную информацию об этих основных определениях см. в справочных пособиях по РСБ «Управление сектором безопасности», «Реформа сектора безопасности» и «Сектор безопасности».

## Каким образом РСБ может проявляться в мирных процессах?

Так же, как существуют различные типы мирных процессов, существуют и различные подходы к РСБ в мирных процессах. Не все мирные процессы приводят к мирным соглашениям - точно так же, как не все они проходят при посредничестве. РСБ, скорее всего, будет приоритетным в тех мирных процессах, которые предусматривают подписание мирного соглашения и направлены на демократические перемены. Немногие мирные соглашения предусматривают всеобъемлющую программу РСБ, в то время как в большинстве упоминаются только секторальные компоненты РСБ, такие как оборона, полиция, реформа правосудия и разведки. Инициативы по реформированию также отличаются тем, в какой степени они способствуют демократическому управлению.

Сектор безопасности в нестабильных и затронутых конфликтом государствах обычно страдает различными недостатками, связанными с плохим УСБ. Для решения этих проблем управления в переходный период от войны к миру используются различные компоненты РСБ:

- **Оборонная реформа** обычно направлена на интеграцию частей негосударственных вооруженных групп в состав вооруженных сил, что требует создания процедур проверки и набора с учетом прав человека и меритократии. Постконфликтным государствам также необходимо перейти от оборонных бюджетов и возможностей военного времени к мирному. Монополия исполнительной власти на надзор за вооруженными силами во время войны должна уступить место более эффективному надзору со стороны парламента и гражданского общества в мирное время.
- **Реформа служб внутренней безопасности** в переходный период от войны к миру обычно направлена на создание гражданской полиции и полиции, обслуживающей людей, и на разделение ролей различных правоохранительных органов, которые ранее были вовлечены в военные действия.
- **Реформа правосудия** в этих контекстах часто имеет цель создать эффективные и пропорциональные механизмы правосудия, которые различают гражданских лиц и комбатантов и которые доступны для всех слоев общества, включая сельское и маргинализированное население. Постконфликтным правительствам также часто необходимо отменить чрезвычайное положение, которое оправдывало чрезвычайные меры во время кризиса. Обычно частью более широких процессов конституционной реформы после войны являются усилия по приведению национальных законов в соответствие с международными стандартами прав человека и обеспечению институ-

### ► Стили / стратегии посредничества

- **Содействующее посредничество позволяет участникам конфликта общаться друг с другом и иметь доступ ко всей необходимой информации для оценки их соглашения.**  
Посредники могут оказывать организационную и техническую поддержку сторонам конфликта, но воздерживаются от существенных рекомендаций.
- **Посредники также могут выступать в качестве разработчиков, внося существенный вклад в переговоры.**  
Формулировка может помочь выйти из тупика, информируя участников конфликта о возможных альтернативных решениях спора.
- **Посредничество, основанное на силе, пытается повлиять на восприятие участниками конфликта издержек и выгод** от разрешения конфликта по сравнению с продолжающимися боевыми действиями посредством угроз и стимулов. Однако посредник редко имеет большую свободу действий.

Различия между этими стратегиями нечеткие, и их можно использовать по отдельности или в комбинации на разных этапах процесса.

циональных сдержек и противовесов в секторе безопасности, включая независимые механизмы надзора, такие как национальная комиссия по правам человека.

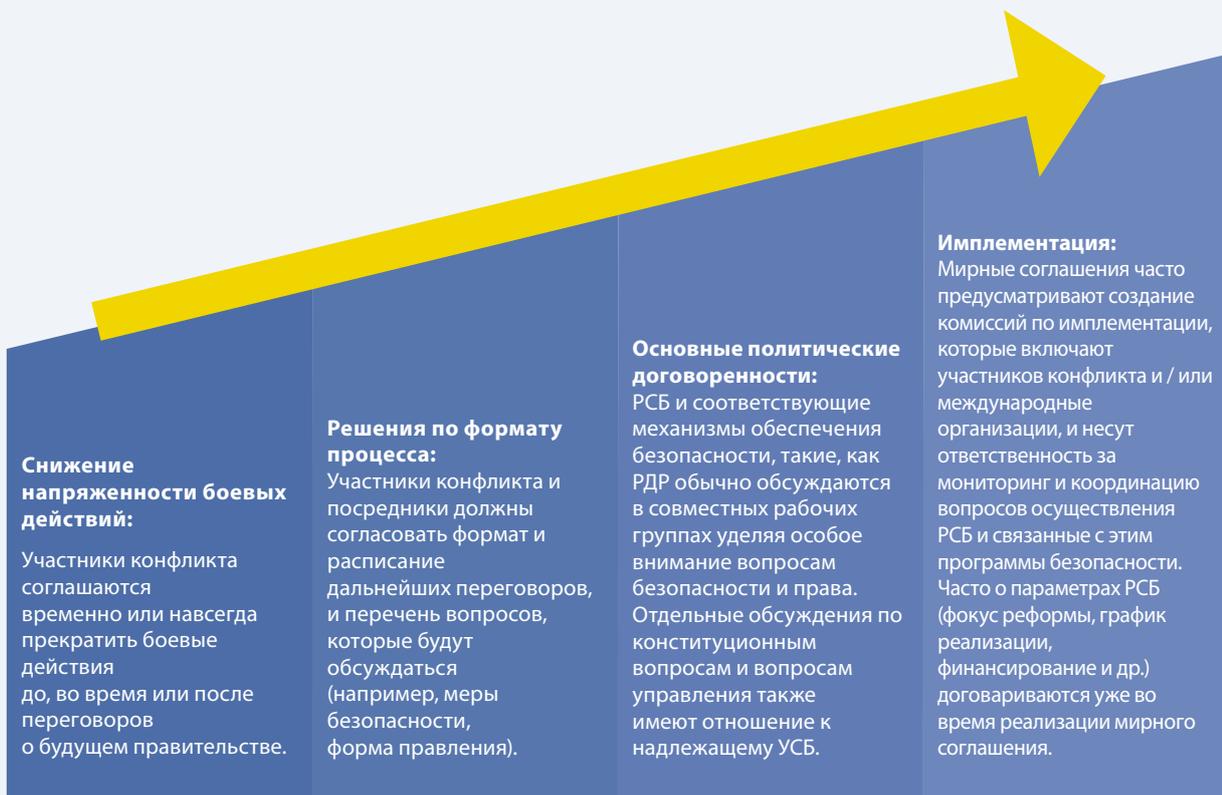
- **Тюремная реформа** в условиях переходного периода часто направлена на улучшение условий содержания большого числа заключенных военного времени и сокращение их числа. Еще одно распространенное направление действий - освобождение политических заключенных.

Как SSG / R присутствует в мирных переговорах, их итоговые документы и процесс реализации обычно зависят от различных факторов:

- Положительный предыдущий опыт сектора безопасности с эффективными демократическими механизмами контроля и надзора и мандатами, ориентированными на нужды людей, может снизить сопротивление инициативам РСБ в мирном процессе.
- Тип (например, государственный переворот / народное восстание / мятеж), направленность жалоб (например, безопасность / экономика, контроль со стороны центрального правительства / отделение) и направление (например, демократическое / авторитарное) политического перехода могут влиять на политические предпочтения участников конфликта и их возможности, также, как и общественная и международная поддержка РСБ.

- Стратегии переговоров и взаимное доверие между участниками конфликта могут повлиять на время и порядок, в котором вопросы РСБ решаются в мирном процессе.
- Стратегии посредников по содействию переговорному процессу в равной степени влияют на то, как РСБ обсуждается и последовательно осуществляется в мирном процессе.

**Рисунок 1. Тема РСБ присутствует и в более широком формате обсуждения вопросов безопасности, права и управления в ходе мирного процесса.**



То, как участники конфликта обсуждают РСБ / УСБ и соответствующие меры безопасности (например, РДР, противоминные мероприятия, контроль за стрелковым оружием и легкими вооружениями), также зависит от того, насколько они знакомы с этими концепциями и подходами. Негосударственные вооруженные группы и местное гражданское общество часто имеют разные интересы и иное понимание того, как следует управлять сектором безопасности, чем правительство или международные субъекты. Международные технические эксперты и посредники могут поддерживать участников конфликта и гражданское общество в выявлении проблем и разработке альтернатив существующей практике УСБ, а также жизнеспособных стратегий реформирования для реализации таких планов.

## Какие аспекты РСБ часто игнорируются в мирных процессах?

**Управление разведкой:** Типы РСБ, включенные в мирные соглашения, обычно сосредоточены на реформе полиции, вооруженных сил и судебной системы. Они редко обеспечивают усиление надлежащего управления сектором разведки, хотя надзор за разведкой имеет решающее значение для достижения безопасности, ориентированной на людей (см. справочное пособие по РСБ «Надзор за разведкой»).

**Гендерное равенство и безопасность:** Хотя гражданское общество и международные субъекты часто успешно отстаивают положения о защите женщин и девочек от насилия и расширении политических прав и возможностей, которые должны быть включены в мирные соглашения, участники конфликта и традиционные власти часто препятствуют содержательному осуществлению этих инициатив.

**Порядок имплементации:** Хотя нередко наблюдается широкая приверженность необходимости реформирования сектора безопасности, участники конфликта часто расходятся во мнениях относительно деталей того, как реформа должна проводиться. Поэтому положения о РСБ в мирных соглашениях часто остаются расплывчатыми. Однако более общие положения в области РСБ могут предоставить заинтересованным сторонам и партнерам по реализации необходимую свободу при разработке процессов РСБ во время выполнения соглашения. Часто амбициозные положения о РСБ в мирных соглашениях не выполняются из-за плохого планирования или отсутствия политической и финансовой приверженности правительства и международных партнеров.

► **Меры укрепления доверия (МД)** Для достижения взаимоприемлемых результатов участникам конфликта требуется минимальная степень доверия друг к другу. Посредники могут использовать различные стратегии для укрепления этого доверия и нормализации отношений между участниками на протяжении всего мирного процесса. Одна из общих целей мер доверия - «очеловечить» каждую сторону в глазах другой, пытаясь разрушить взаимные представления о том, что другая сторона просто «злодей». Они также сосредоточены на действиях, а не на словах, и обычно способствуют одинаковому влиянию на обе стороны. Меры укрепления доверия могут касаться самых разных тем, таких как политические, экономические, экологические, социальные и гуманитарные вопросы.

Посредники могут рассматривать проблемы безопасности как «технические» вопросы или они могут применять логику МД, создавая рабочие отношения между противниками на основе тематической области безопасности. Например, участники конфликта могут пройти совместную подготовку по УСБ, они могут обмениваться пленными или участвовать в совместных миссиях по разминированию или совместных группах наблюдения, которые проверяют нарушения режима прекращения огня.

## Какие другие меры укрепления безопасности в мирных процессах имеют отношение к РСБ?

РСБ - не единственный тип мер обеспечения безопасности, согласованный в мирных процессах. Связанные подходы включают:

- Прекращение огня / прекращение боевых действий;
- РДР негосударственных вооруженных формирований и правительственных сил;
- Интеграция негосударственных вооруженных группировок в правительственные силы;
- механизмы контроля за доступностью стрелкового оружия и легких вооружений (ЛСО); а также
- Меры по обезвреживанию мин и других взрывоопасных пережитков войны (Противоминная деятельность).

В той или иной степени, все эти меры безопасности касаются средств для применения вооруженного насилия, или защиты от него – монополии государства на законное применение силы. Противоминная деятельность и борьба с ЛСО сосредоточены на облегчении человеческих страданий. Их гуманитарная цель и скорее технический процесс означает, что посредникам и участникам конфликта иногда легче обсуждать эти вопросы во время переговоров. Напротив, процессы РДР, а также и РСБ рассматриваются участниками конфликта как политически более чувствительные, поскольку они влекут за собой значительные обязательства и имеют значение для их безопасности, а также политической и экономической власти. Поэтому часто бывает труднее достичь консенсуса по этим типам мер безопасности и убедить участников конфликта работать над их реализацией. В то же время вооруженные группы и правительства часто проявляют большой интерес к участию в процессах РДР и РСБ соответственно, когда они ожидают значительных материальных выгод и обучения.

Различные типы мер безопасности могут обеспечить важную синергию в мирном процессе и за его пределами: контроль процессов РДР, разминирования и ЛСО может привести к краткосрочному повышению безопасности населения и государственных институтов и к развитию местного потенциала и институтов, а также изменить баланс сил в пользу легитимных и подотчетных сил государственной безопасности. РСБ стремится использовать эти достижения для повышения потенциала государства по обеспечению безопасности и узакониванию государственного управления посредством демократического РСБ.

► **Гендерно-инклюзивные мирные процессы и РСБ** В «Руководстве по стратегиям инклюзивной посреднической деятельности, учитывающей гендерные аспекты» Организации Объединенных Наций (2017 г.) выделено несколько преимуществ, позволяющих сделать мирные процессы более инклюзивными:

- Участие женщин может расширить круг представителей внутри страны, вовлеченных в мирный процесс, укрепляя его легитимность и авторитет.
- Точка зрения женщин привносит иное понимание причин и последствий конфликта, генерируя более полные и потенциально целевые предложения по его разрешению.
- Мирные соглашения, отвечающие конкретным потребностям женщин и девочек, мужчин и мальчиков, способствуют устойчивому миру.

Гендерная инклюзивность на всех этапах мирного процесса может повысить «ответственность местного населения» за меры безопасности и повысить осведомленность о конкретных потребностях в безопасности людей с различной гендерной идентичностью и сексуальной ориентацией. Это должно использоваться при оценке, проектировании и планировании РСБ. Мирные процессы с учетом гендерного фактора также могут стать основой для равноправного участия женщин и ЛГБТИК в институтах сектора безопасности.

## Какие вызовы связаны с включением РСБ в мирные процессы?

Посредники, заинтересованные стороны по РСБ и партнеры-исполнители могут столкнуться с различными проблемами при обсуждении РСБ во время мирного процесса:

**Участники конфликта могут не доверять друг другу или посреднику в достаточной степени,** чтобы быть готовыми обсуждать меры безопасности, которые ограничивают их защиту, а также политическую и экономическую власть. Чувствительный и политический характер самой РСБ может быть препятствием на пути к установлению доверия между участниками конфликта и порождать нереалистичные ожидания со стороны негосударственных вооруженных групп и широкой общественности.

**Мирные соглашения могут не быть основаны на политическом консенсусе основных заинтересованных сторон.** Однако минимальный политический консенсус между участниками конфликта и общественная поддержка необходимы для успешной реализации РСБ и других мер безопасности.

**Правительства могут не захотеть участвовать в РСБ до того, как их противники начнут разоружаться и демобилизоваться.** В равной степени вооруженные группы могут сопротивляться РДР, потому что они чувствуют себя лишенными военного потенциала, который они могут использовать как для защиты, так и в качестве политического рычага.

**Продолжающееся насилие может помешать участникам конфликта реализовать РСБ и другие меры безопасности.** Это может иметь место, когда некоторые из противостоящих групп видят больше преимуществ в продолжении конфликта, чем в мирном урегулировании, или, когда руководство участника конфликта не имеет достаточного контроля над всей группой для обеспечения соблюдения положений мирного соглашения.

**Подходы к прекращению конфликтного насилия в краткосрочной перспективе могут противоречить долгосрочной цели РСБ по созданию подотчетных, всеобъемлющих и прозрачных институтов сектора безопасности и правосудия.** Например, перспективы амнистии или интеграции вооруженных групп в правительственные силы побуждают комбатантов прекращать боевые действия. В то же время эти меры подрывают уважение к правам человека и верховенству права в секторе безопасности и могут снизить легитимность сил безопасности в глазах населения.

### ► Механизмы правосудия в мирных процессах

Мирные соглашения часто предусматривают механизмы правосудия переходного периода. Некоторые из этих механизмов предусматривают амнистию при определенных условиях, другие нацелены на привлечение к ответственности тех, кто совершил злоупотребления, а некоторые способствуют примирению между жертвами и преступниками. Мирные процессы часто включают:

- (Частичные) амнистии;
- Создание специального уголовного суда;
- Создание независимой комиссии по установлению истины / правам человека;
- Реформа полиции, уголовного правосудия или судебной системы;
- Механизмы примирения;
- Механизмы поддержки жертв.

Участники конфликта, нарушившие права человека и гуманитарное право до или во время вооруженного конфликта, естественно, стремятся избежать уголовного преследования и наказания. Поэтому вопросы амнистии и правосудия переходного периода, а также процедуры проверки лиц, поступающих в службы общественной безопасности и правосудия, лежат в основе многих мирных процессов. Механизмы правосудия переходного периода могут способствовать легитимности государства и быть частью более широких усилий по реформированию системы правосудия. Удовлетворение требований об амнистии с целью быстрого прекращения насилия может противоречить цели РСБ / УСБ по усилению подотчетности и прозрачности сектора безопасности.

**Государства, в которых исполнительная ветвь власти традиционно имеет все полномочия по надзору за службами безопасности, не хотят уступать эту власть парламенту, судебной системе и гражданскому обществу.** Даже если правительство согласилось пройти РСБ, чтобы повысить свою легитимность, получить финансирование и превратить силы безопасности в более эффективный инструмент против оппонентов, оно может попытаться подорвать усилия по повышению своей собственной ответственности и снижению своего контроля над сектором безопасности.

**Участники конфликта, которые занимались незаконным бизнесом и коррупцией до и во время войны, не заинтересованы в прекращении этой деятельности и в том, чтобы подвергаться независимому контролю и надзору или даже возможному судебному преследованию.** Так же, как это делают негосударственные вооруженные группы, службы безопасности используют свое положение и влияние для получения материальной выгоды, например, путем введения незаконных налогов на население или участия в торговле природными ресурсами.

**Влиятельные международные субъекты могут продвигать такие виды РСБ, которые не соответствуют интересам, ожиданиям и стратегиям местных заинтересованных сторон.** Тем не менее, если эти подходы будут вынесены за стол переговоров или даже включены в мирное соглашение, местные заинтересованные стороны могут не почувствовать себя отверженными им, и их реализация не удастся. В то же время участники из стран с аналогичным опытом решения вопросов безопасности и правосудия в мирных процессах могут поделиться извлеченными уроками с местными участниками.

## Что читать дальше

Для обзора посреднических подходов и стратегий:

- ООН  
**Руководство Организации Объединенных Наций по вопросам эффективной посреднической деятельности, 2012.**
- Kyle C. Beardsley, David M. Quinn, Bidisha Biswas and Jonathan Wilkenfeld  
**Mediation Style and Crisis Outcomes**  
Journal of Conflict Resolution, 50(1), 2006: 58-86.
- Simon J. A. Mason and Matthias Siegfried  
**Confidence Building Measures (CBMs) in Peace Processes in Managing Peace Processes: A Handbook for AU Practitioners, Vol 1: Process Related Questions: 57-77**  
African Union and Centre for Humanitarian Dialogue, 2013.

Для обзора аспектов РСБ в мирных процессах:

- ООН, Группа по РСБ  
**Мирные процессы и реформа сектора безопасности в Интегрированных технических рекомендациях по реформированию сектора безопасности, 2012.**
- Eboe Hutchful  
**Security Sector Reform Provisions in Peace Agreements**  
Birmingham: University of Birmingham GFN-SSR, 2009.
- Simon J. A. Mason  
**Why Security Sector Reform has to be Negotiated**  
CSS Analyses in Security Policy 194. Zürich: ETH, Center for Security Studies, June 2016.

Для дополнительной информации по различным типам форматов безопасности в мирных процессах:

- Jeremy Brickhill  
**Mediating Security Arrangements in Peace Processes: Critical Perspectives from the Field**  
Zürich: ETH, Center for Security Studies, 2018.
- **Mark Sedra and Geoff Burt**  
**Integrating SSR and SALW Programming**  
SSR Paper 16. Geneva: Geneva Centre for the Democratic Control of Armed Forces, 2016.

- Женевский международный центр по гуманитарному разминированию и swisspeace  
**Противоминная деятельность и посредничество в целях восстановления мира,**  
Женева: ЖМЦГИ swisspeace, 2016.
- Ong, Kelvin  
**Managing Fighting Forces: DDR in Peace Processes**  
Washington, D.C: United States Institute of Peace, 2012.
- Christine Bell  
**Peace Agreements and Human Rights**  
Oxford: Oxford University Press, 2000.

Для дополнительной информации по гендерным аспектам мирных процессов:

- Christine Bell and Catherine O'Rourke  
**UN Security Council 1325 and Peace Negotiations and Agreements**  
Women at the Peace Table: Asia Pacific Opinion Series 4.  
Geneva: Centre for Humanitarian Dialogue, March 2011.
- Департамент по политическим вопросам ООН  
**Руководство по стратегиям инклюзивной посреднической деятельности, учитывающей гендерные аспекты, 2017.**

## Больше ресурсов DCAF по теме РСБ

- DCAF публикует широкий спектр инструментов, справочников и пособий по всем аспектам РСБ и надлежащего УСБ, доступных для свободного скачивания на **www.dcaf.ch**. Многие ресурсы также доступны на языках кроме английского.
- Веб-сайт Сообщества практики DCAF-ISSAT делает доступным целый ряд онлайн-ресурсов для практикующих в сфере РСБ на **http://issat.dcaf.ch**

**Женевский центр по управлению сектором безопасности (DCAF)** является международным фондом, чья миссия состоит в том, чтобы помочь международному сообществу в надлежащем управлении и реформировании сектора безопасности. DCAF разрабатывает и продвигает нормы и стандарты, проводит специализированные исследования политики, определяет надлежащие практики и рекомендации в вопросах содействия демократическому управлению сектором безопасности и осуществляет консультативную поддержку и программы практической помощи в заинтересованных странах.

**DCAF хочет поблагодарить**

Джаспера Линке за авторство;  
Элоди Конвэр за ревью;  
Дженни Роуз за редактирование на английском языке;  
Флоренс Лесюр за перевод на французский язык;  
Жеральдин Шантагрель за редактирование на французском языке; и  
Петру Гуртнер за макетирование и дизайн.

**Редактор серии**

Ферли Шапю

**Для цитирования этой публикации:**

Женевский центр по управлению сектором безопасности. *Мирные процессы*. Серия справочных пособий по РСБ (Женева: DCAF, 2019)

© DCAF. Справочные пособия по РСБ имеются в свободном доступе на сайте [www.dcaf.ch](http://www.dcaf.ch). Пользователи могут копировать и распространять этот материал при условии упоминания авторства DCAF. Не для коммерческого использования.



DCAF - Geneva Centre for Security Sector Governance  
P. O. Box 1360  
CH-1211 Geneva 1  
Switzerland

## Скачать приложение DCAF SSR Backgrounders (Справочные пособия по РСБ)

Комплексный ресурс по основам  
надлежащего управления сектором безопасности и реформ, включая:

**Справочные пособия по РСБ:** краткое введение в ключевые темы  
в управлении и реформе сектора безопасности.

**Публикации по РСБ:** передовой анализ последних тенденций  
в области управления сектором безопасности  
под редакцией специалистов по реформе.

**Ресурсы DCAF:** выбор нашего лучшего практического руководства  
для практиков реформ, включая справочники, пособия и  
руководства на разных языках.

Приложение предлагает:

- ресурсы для загрузки и полного автономного доступа
- выбор из двух режимов чтения для более четкого текста и  
лучшего масштабирования
- оптимизированные форматы iOS и Android, которые работают быстро



Бесплатно скачать из Apple App Store или  
Google Play Store.