

Вооруженные силы

Роли и обязанности в надлежащем управлении сектором безопасности

Об этой серии

Справочные пособия по РСБ дают краткое введение в темы и концепции надлежащего управления сектором безопасности (УСБ) и реформы сектора безопасности (РСБ). Эта серия подводит итоги текущих обсуждений, объясняет ключевые термины и показывает главные узлы напряженности основываясь на изучении широкого спектра международного опыта. Справочные пособия по РСБ не продвигают определенные модели, политические программы или предложения для надлежащего управления или реформы, но они обеспечивают доступ к ресурсам, которые позволят читателям расширить свои знания по каждой теме в будущем. Справочные пособия по РСБ являются ресурсом для управления безопасностью и проведения реформ теми заинтересованными сторонами, которые стремятся не только понять, но и критически оценить текущие подходы к надлежащему УСБ и РСБ.

Об этом справочном пособии по РСБ

Это справочное пособие по РСБ посвящено роли и обязанностям национальных вооруженных сил в надлежащем управлении сектором безопасности (УСБ). Вооруженные силы являются краеугольным камнем безопасности государства и общества, но их легитимность и эффективность зависят от подотчетного выполнения их миссии в рамках демократического гражданского контроля, верховенства права и уважения прав человека. Этот справочный материал объясняет, как надлежащее УСБ может улучшить как подотчетность, так и эффективность в интересах безопасности государства и общества.

Это справочное пособие по РСБ отвечает на следующие вопросы:

- ▶ Что такое вооруженные силы? [Стр. 2](#)
- ▶ Какова роль вооруженных сил в надлежащем УСБ? [Стр. 3](#)
- ▶ Как демократический гражданский контроль над вооруженными силами способствует надлежащему УСБ? [Стр. 4](#)
- ▶ Каковы типичные черты демократического гражданского контроля над вооруженными силами? [Стр. 6](#)
- ▶ Как вооруженные силы способствуют эффективному демократическому гражданскому контролю? [Стр. 8](#)
- ▶ Как РСБ влияет на вооруженные силы? [Стр. 8](#)

Что такое вооруженные силы?

Вооруженные силы – это институты, созданные государством с основной целью национальной обороны от внешних угроз и внутренних конфликтов.

Состав вооруженных сил может существенно отличаться между национальными контекстами.

Вооруженные силы могут включать некоторые или все такие институты:

- *Регулярные вооруженные силы:* военные учреждения, основной целью которых является готовность к войне, например, армии, флота, десантных сил, военно-воздушных сил, пограничников и президентской охраны, включая все их функции военной поддержки. Такие силы могут быть профессиональными или основанными на воинской повинности, или включать в себя профессиональный военный персонал, профессиональный гражданский персонал и / или непрофессиональных призывников в униформе.
- *Вспомогательные вооруженные силы:* профессиональные силы безопасности, которые могут быть привлечены для помощи регулярным вооруженным силам при определенных условиях – например, полицейские, жандармерия, пограничная охрана, береговая охрана, силы личной охраны, торговый или военно-морской флот, поддержка по радио, воздушное патрулирование, специализированные научные информационные и разведывательные службы, организационные команды, логистические услуги, а также образовательные и учебные учреждения, среди прочего. Такие силы могут быть военными, гражданскими или смешанными по своему характеру и могут подлежать военной дисциплине.
- *Резервные вооруженные силы:* вооруженные силы, состоящие либо из добровольцев, либо из военнообязанных новобранцев, которые могут быть призваны для усиления регулярных вооруженных сил, например, резервов армии, флота или воздушных сил, специальных тактических полицейских подразделений, национальной гвардии и территориальной обороны, милиции и сил гражданской обороны, среди прочего.

▶ **Вооруженные силы и силы, которые имеют вооружение** Вооруженные силы – не единственные силы обладающие вооружениями, но наличие вооружения не обязательно делает какую-либо группу или субъект государственной безопасности частью вооруженных сил.

Основные категории вооруженных групп, которые обычно не включаются в состав вооруженных сил в национальном законодательстве, включают поставщиков внутренней государственной безопасности, таких как вооруженная полиция и правоохранительные органы; негосударственных поставщиков услуг безопасности, таких как общественные группы защиты и коммерческие поставщики услуг безопасности; и вооруженные группы, незаконно носящие оружие в преступных или политических целях.

Хотя их обычно не определяют как часть вооруженных сил, все эти субъекты могут считаться частью сектора безопасности, и их статус и деятельность влияют на УСБ. По этой причине их роли и обязанности также должны быть учтены в целостном подходе к военной реформе и РСБ.

Для получения дополнительной информации о различных участниках сектора безопасности и их ролях в УСБ, пожалуйста, обратитесь к справочному пособию по РСБ «Сектор безопасности».

Конкретный состав вооруженных сил зависит от законодательно определенного статуса в каждой стране. Однако во время войны обычное международное право, а также Женевские конвенции и Дополнительные протоколы к ним могут определять любую вооруженную группу под эффективным командованием как часть вооруженных сил государства, независимо от того, определены ли они как часть вооруженных сил в соответствии с национальным законодательством, и независимо от того, являются ли они регулярными вооруженными силами или нет.

Вооруженные силы являются частью сектора государственной обороны, в который входят все субъекты и организации, участвующие в обеспечении национальной обороны, управлении и надзоре за ней. **Хотя конкретная конфигурация и миссия вооруженных сил и сектора обороны зависят от истории, культуры и общества каждой страны, принципы надлежащего управления могут применяться в каждой системе.** Это цель оборонной реформы в контексте РСБ. Для получения дополнительной информации о РСБ см. справочное пособие по РСБ «Реформа сектора безопасности».

Какова роль вооруженных сил в надлежащем УСБ?

В условиях надлежащего УСБ вооруженные силы выполняют свои законные конституционные функции эффективно и подотчетно в рамках демократического гражданского контроля, верховенства права и уважения прав человека. **Надлежащее УСБ означает, что вооруженные силы обладают профессиональными навыками, оборудованием, обучением и управленческими способностями, чтобы выполнять свои задачи, не создавая опасности для населения или государства.**

Основная задача вооруженных сил – национальная оборона. В прошлом вооруженные силы играли более широкую роль, не только в защите национальной территории от вторжения, но и в потенциально возможном ведении наступательной войны, иногда в контексте военных союзов. Однако в современных международных делах наступательные войны становятся все более редкими, а акты агрессии являются незаконными по международному праву. В результате этих тенденций, а также изменений во взаимоотношениях между вооруженными силами и обществом, вооруженные силы обычно сосредотачиваются на национальной обороне.

Вооруженные силы также выполняют второстепенные задачи, обеспечивая внутреннюю безопасность и стабильность. В прошлом эта роль часто ограничивалась реагированием на насильственные внутренние угрозы государству или обществу, которые превышали возможности поставщиков внутренней безопасности, например, угрозы со стороны повстанцев или сепаратистских движений, среди прочего. Современные угрозы внутренней безопасности, а также профессионализация вооруженных сил и их меняющаяся роль в обществе теперь означают, что вооруженные силы все чаще используются в ситуациях, когда организация, размер, оснащение или возможности вооруженных сил хорошо подходят для дополнения прежде всего гражданских операций. Дополнительные задачи внутренней безопасности могут быть такие:

- помощь в правоохранительной деятельности, в частности, в сфере общественного порядка, пограничного контроля, контроля над наркотиками, противодействия преступности, в кибероперациях и в сборе разведанных;
- гражданская оборона, в том числе реагирование на чрезвычайные ситуации в стране и стихийные бедствия;
- задачи защиты, например, критической инфраструктуры, важного персонала или крупномасштабных общественных мероприятий;
- задачи помощи, не связанные с безопасностью, такие как поиск и спасение, обучение и мониторинг, предоставление оборудования и средств, научные исследования, охрана окружающей среды;
- мандаты на развитие, например, инфраструктурные и инженерные проекты, сбор урожая, программы помощи и обучения, среди прочего.

Вооруженные силы также весьма активно участвуют в обеспечении международной безопасности, например, в миротворческой деятельности и миссиях по поддержанию мира, а также в международных ответах на транснациональные угрозы безопасности, такие как распространение оружия, терроризм и организованная преступность, среди прочего.

Новые роли и обязанности создают возможности для вооруженных сил доказать свою значимость, пока лишь расширяя свои компетенции. Однако новые роли во внутренней и международной безопасности также формируют новые требования к вооруженным силам, к которым они не обязательно могут быть должным образом подготовлены. При этом, новые роли в сфере внутренней и международной безопасности также создают новые риски неправомерного использования или злоупотребления властью, включая, например, милитаризацию правоохранительных органов; ненадлежащее применение военной силы; ненадлежащее влияние в политических вопросах; несбалансированность государственного финансирования между гражданской и военной безопасностью; и пагубные последствия для готовности военных к выполнению основных задач национальной обороны.

Проблемы и потенциальные риски, связанные с изменением ролей вооруженных сил во многих странах подчеркивают необходимость надлежащего УСБ. Надлежащее УСБ гарантирует, что вооруженные силы могут действовать эффективно и подотчетно в рамках демократического гражданского контроля, верховенства права и уважения прав человека.

Как демократический гражданский контроль над вооруженными силами способствует надлежащему УСБ?

Вооруженные силы не похожи ни на одну другую государственную организацию, потому что им разрешено делать то, что не разрешено ни одной другой организации (например, использовать смертоносную силу для нападения), а их персонал должен делать то, что от других сотрудников не требуется (например, подчиняться военной дисциплине или в конечном итоге отдать жизнь при исполнении служебных обязанностей). **Поскольку эти особые права и обязанности делают вооруженные силы очень мощными, необходима эффективная система демократического гражданского контроля для обеспечения того, чтобы эта власть использовалась эффективно и подотчетно для обеспечения безопасности государства и общества с соблюдением прав человека и принципов надлежащего УСБ.**

Эффективная система демократического гражданского контроля над вооруженными силами является опорой надлежащего УСБ по следующим причинам.

- **Эффективность обеспечения безопасности:** Система демократического гражданского контроля обеспечивает четко определенную и профессиональную вертикаль командования, которая требуется вооруженным силам для эффективного выполнения своих обязанностей; это может обеспечить строгую дисциплину и механизмы внутреннего контроля, позволяющие избежать принятия лично заинтересованных или корпоративных решений.
- **Политический нейтралитет:** Система демократического гражданского контроля обеспечивает оперативную независимость, которая требуется вооруженным силам для их эффективности, одновременно гарантируя политическую ответственность демократического гражданского правительства.
- **Защита прав человека:** Система демократического гражданского контроля может обеспечить институциональные ресурсы, дисциплину, обучение и надзор, необходимые для сдерживания и дисциплинарного воздействия на нарушения прав человека в отношении населения или мужчин и женщин из вооруженных сил и сектора безопасности в целом.
- **Подотчетность:** Система демократического гражданского контроля устанавливает систему сдержек и противовесов в отношении использования государством военной силы и возлагает на гражданских и военных лидеров и должностных лиц ответственность за свои решения и действия.

► **Надлежащее управление сектором безопасности (УСБ) и реформа сектора безопасности (РСБ)** **Надлежащее УСБ** описывает, как принципы надлежащего управления применяются к обеспечению общественной безопасности, управлению и надзору. Принципы надлежащего УСБ - это подотчетность, прозрачность, верховенство права, участие, оперативность, результативность и экономичность.

Сектор безопасности – это не только поставщики услуг безопасности: он включает в себя все учреждения и персонал, ответственные за управление безопасностью и надзор как на национальном, так и на местном уровнях.

Применение принципов надлежащего УСБ к обеспечению безопасности – цель РСБ. РСБ – это политический и технический процесс улучшения государственной безопасности и безопасности человека путем повышения эффективности и подотчетности процессов обеспечения безопасности, управления и надзора в рамках демократического гражданского контроля, верховенства права и уважения прав человека. РСБ может быть сосредоточено только на одной части обеспечения общественной безопасности или на том, как функционирует вся система, при условии, что цель всегда заключается в повышении эффективности и подотчетности.

Дополнительную информацию об этих основных определениях см. в справочных пособиях по РСБ «Управление сектором безопасности», «Реформа сектора безопасности» и «Сектор безопасности».

- **Легитимность:** система демократического гражданского контроля обеспечивает высокий уровень доверия к действиям вооруженных сил и, таким образом, повышает общественную уверенность, доверие и легитимность.
- **Отзывчивость:** система демократического гражданского контроля позволяет проводить более представительные и совместные процессы разработки политики национальной безопасности, что делает обеспечение безопасности более отвечающим особым потребностям безопасности всех мужчин, женщин, девочек и мальчиков.
- **Экономичность:** Система демократического гражданского контроля обеспечивает контроль над оборонными бюджетами и надзор за использованием государственных ресурсов.
- **Верховенство права:** Система демократического гражданского контроля основана на легитимной конституционной правовой базе, которая предписывает, контролирует и мониторит особые права и обязанности вооруженных сил в соответствии с полномочиями демократической гражданской власти и в соответствии с принципом верховенства права.
- **Целостность:** Система демократического гражданского контроля над вооруженными силами обеспечивает контроль и надзор, которые могут предотвратить коррупцию в оборонном секторе.

► **Военные, военизированные и гражданские** Военные, военизированные и гражданские вооруженные силы иногда называют «военными», а в состав вооруженных сил иногда входят военизированные (парамилитарные) организации. Различие между военными, гражданскими и военизированными организациями не всегда четкое и размывается из-за различного использования в разных контекстах. Основные характеристики, отличающие военные организации от гражданских:

- основной упор на использование смертоносной силы для ведения боевых действий и против внешних угроз безопасности;
- вооруженный персонал и персонал в форме, которые являются законными целями насилия и которые осознают, что они могут убивать и быть убитыми при исполнении служебных обязанностей;
- строгая дисциплина, включая право принуждать членов подвергать себя опасности;
- централизованная структура и иерархическая вертикаль подчинения;
- относительно сложные коммуникации на всей территории страны;
- относительная социальная изоляция от гражданской культуры и общества;
- эмоционально заряженные, символические и ритуальные практики.

Разница между военными и гражданскими институтами безопасности зависит от степени соответствия указанным характеристикам, поскольку институты гражданской безопасности могут иметь некоторые, хотя и не все, из вышеперечисленных характеристик.

«Военизированные формирования» - это сбивающий с толку термин, который может означать:

- какой либо законный и легитимный поставщик услуг государственной безопасности с некоторыми военными характеристиками;
- какие либо незаконные и нелегитимные вооруженные формирования, часто поддерживаемые государством, связанные с авторитарными режимами и вопиющими нарушениями прав человека.

Поскольку термин «военизированные формирования» сбивает с толку, а также несет в себе отрицательные коннотации чрезмерного или неправомерного применения силы, иногда используются другие термины для описания законных и легитимных государственных служб безопасности со смешанными военными и гражданскими чертами: например, «гибридные», «вспомогательные» или «тактические» силы.

Каковы типичные черты демократического гражданского контроля над вооруженными силами?

В любой демократии демократический гражданский контроль важен для обоснования особых прав, обязанностей и юридических исключений, предоставленных вооруженным силам. Это особенно важно, потому что вооруженные силы по всему миру уже давно подвергают опасности государство и его население, злоупотребляя своей силой в личных, корпоративных или политических целях. В самых крайних случаях миссии внутренней безопасности часто служили предлогом для вмешательства вооруженных сил в политику, в том числе посредством государственных переворотов. **Эффективная система демократического гражданского контроля гарантирует, что вооруженные силы не станут ни слишком слабыми, ни слишком сильными, чтобы обеспечить безопасность государства и общества.**

Хотя каждый национальный контекст имеет отличия, типичные черты демократического гражданского контроля над вооруженными силами включают:

- четко определенное видение национальной безопасности, сформулированное в инклюзивной и прозрачной политике национальной безопасности, включая четкое понимание роли вооруженных сил в достижении этого видения;
- приоритеты и политику безопасности, определяемые избранными или должным образом назначенными гражданскими политиками на основе компетентных военных и гражданских советов и надежных разведданных, в соответствии с конституционным порядком и уважением международного права;
- активный, инклюзивный и хорошо информированный орган национальной безопасности с функциями координации и консультирования;
- законодательно определенные задачи, боевые действия, операции и кампании для вооруженных сил на основе приверженности конституционному строю и международному праву;
- парламентский надзор за законодательством в области безопасности, политикой и оборонным бюджетом;
- механизмы финансового надзора, обеспечивающие прозрачность и эффективность оборонного бюджета и закупок, в том числе посредством независимого аудита;

- институциональное разделение полномочий между главой государства и командующим вооруженными силами через уровни управления и администрирования государственного сектора, включая органы национальной безопасности, министерства, ведомства, генеральный штаб и консультативные органы;
- механизмы командования, координации и связи, регулирующие взаимодействие между элементами вооруженных сил и остальными секторальными элементами безопасности, юстиции и обороны;
- эффективное и подотчетное гражданское управление и независимые надзорные органы, такие как гражданские эксперты, парламентские комитеты, институты омбудсмена и субъекты сектора правосудия, включая системы военной юстиции;
- диалог гражданского общества по вопросам национальной безопасности, включая независимых гражданских экспертов, ученых, исследователей, правозащитников, СМИ, женские организации и группы по интересам, такие как ассоциации сотрудников и ветеранов, среди прочих;
- процессы разработки политики в области безопасности и вооруженные силы, которые отвечают разнообразным потребностям безопасности всех мужчин, женщин, девочек и мальчиков и в максимально возможной степени представляют социальное разнообразие населения;
- четкие дисциплинарные механизмы за нарушение национального законодательства и международных конвенций, охватывающие как гражданскую, так и военную системы правосудия.

Хотя каждая национальная система отличается, на Рисунке 1 показаны некоторые общие институциональные особенности демократического гражданского контроля над вооруженными силами.

Рисунок 1. Некоторые типичные институциональные особенности демократического гражданского контроля над вооруженными силами



Как вооруженные силы способствуют эффективному демократическому гражданскому контролю?

Эффективная система демократического гражданского контроля зависит не только от внешнего институционального надзора и управления вооруженными силами, но также от внутреннего контроля и организации вооруженных сил.

Внутренний контроль вооруженных сил включает такие механизмы, как:

- соответствующая доктрина, кодексы поведения, обучение, ресурсы и организационная поддержка для проведения операций с соблюдением прав человека и принципа верховенства права;
- эффективная система подчинения, включающая как индивидуальную, так и командную ответственность, и обеспечивающая соответствие приказов национальному и международному праву;
- система военной юстиции, которая уравнивает подотчетность и правосудие с потребностями военной дисциплины;
- система внутреннего надзора и подачи жалоб, признающая право отказываться от незаконных приказов и способствующая созданию недискриминационной служебной обстановки;
- система приема на службу, обучения и продвижения по службе, основанная на оценке заслуг и свободная от дискриминации по признаку пола, этнической принадлежности, религии или социального статуса;
- четкое понимание обязанностей, ответственности и обязательств в области защиты прав человека на всех уровнях персонала;
- понимание обязательств перед гражданской властью и уважение демократии и верховенства права.

Как РСБ влияет на вооруженные силы?

Применение принципов надлежащего УСБ к вооруженным силам требует целостного подхода к реформе, который учитывает роли и обязанности вооруженных сил в секторе обороны и в секторе безопасности в целом. Военная реформа как часть всеобъемлющего и целостного подхода к РСБ изменяет способ функционирования вооруженных сил в контексте демократической политической системы на уровне стратегической политики, организационном уровне и уровне поведения подразделений и солдат.

Реформа обороны в контексте РСБ уникальна, поскольку РСБ направлена на повышение как эффективности, так и подотчетности. Другие типы реформ, которые сосредоточены исключительно на технических изменениях и особенно на обучении и вооружении иногда называют «помощью в сфере безопасности» или «модернизацией сил», но такие реформы несовместимы с РСБ, поскольку они не учитывают общий контекст управления безопасностью, в котором функционируют вооруженные силы. Реформы, игнорирующие подотчетность, рискуют расширить возможности силы, которая будет злоупотреблять своей властью, подвергая опасности государство и его население.

Степень изменений, связанных с РСБ, зависит от конкретных потребностей каждой реформы. Оборонная реформа может происходить в контексте существующей системы демократического гражданского контроля, которая включает регулярные улучшения вооруженных сил, например, как часть регулярного обзора политики национальной безопасности. Но РСБ также может быть трансформационным процессом, который устанавливает рамки демократического гражданского контроля там, где его раньше не было, например, в контексте перехода к демократии.

Оборонная реформа имеет особенно далеко идущие последствия в постконфликтных условиях, поскольку радикальное изменение структуры и функций вооруженных сил часто является важным элементом предотвращения конфликтов и миростроительства. Объем, ресурсы и временные рамки для реформы различаются в зависимости от контекста, но принципы надлежащего УСБ, которые стремится установить РСБ, не отличаются.

Для получения дополнительной информации о надлежащем УСБ и РСБ, пожалуйста, ознакомьтесь со справочными пособиями по РСБ «Реформа сектора безопасности», «Управление сектором безопасности» и «Гендерное равенство и надлежащее управление сектором безопасности».

Дополнительные ресурсы

Более подробная информация об изменении ролей и обязанностей вооруженных сил:

- Albrecht Schnabel and Marc Krupanski
Mapping Evolving Internal Roles of the Armed Forces
SSR Paper 7 (Geneva: DCAF, 2012).
- Cornelius Friesendorf
The Military and Law Enforcement in Peace Operations
(Munster: LIT Verlag, 2010).
- Cornelius Friesendorf
International Intervention and the Use of Force: Military and Police Roles
SSR Paper 4 (Geneva: DCAF, 2012).

Дополнительная информация о военной реформе с точки зрения УСБ:

- UN SSR Taskforce
Democratic Governance of the Security Sector
in Security Sector Reform Integrated Technical Guidance Notes (United Nations, 2012, pp. 91-116).
- OECD Development Assistance Committee
Section 7.2: Defence Reform
in OECD DAC Handbook on Security System Reform: Supporting Security and Justice (Paris: Organisation for Economic Cooperation and Development, 2007, pp. 124-139).
- Шерил Хендрикс и Лорин Хаттон
Часть 3: Гендер и военная реформа
в справочном пособии “Гендер и РСБ” под редакцией Миган Бастик и Кристин Валасек (Geneva: DCAF, OSCE/ODIHR, UN-INSTRRAW, 2008).

Дополнительные ресурсы по улучшению надзора за вооруженными силами в контексте демократического гражданского контроля и надлежащего УСБ:

- Trust Fund for Integrity Building
Integrity Self-Assessment Questionnaire: A Diagnostic Tool for National Defence Establishments
(DCAF, Geneva, 2012).
- Mindia Vashakmadze
Guidebook: Understanding Military Justice
Toolkit: Legislating for the Security Sector 5.1
(Geneva: DCAF, 2010).
- Hans Born, Benjamin Buckland and William McDermott
Capacity Development and Ombuds Institutions for the Armed Forces
(Geneva: DCAF, 2014).
- Миган Бастик
Интеграция гендерных аспектов во внутренний контроль в вооруженных силах
(Geneva: DCAF, OSCE, OSCE/ODIHR, 2014).
- Ханс Борн и Ян Ли
Руководство по правам человека и основным свободам военнослужащих
(OSCE/ODIHR, 2008).

Больше ресурсов DCAF по теме РСБ

- DCAF публикует широкий спектр инструментов, справочников и пособий по всем аспектам РСБ и надлежащего УСБ, доступных для свободного скачивания на **www.dcaf.ch**. Многие ресурсы также доступны на языках кроме английского.
- Веб-сайт Сообщества практики DCAF-ISSAT делает доступным целый ряд онлайн-ресурсов для практикующих в сфере РСБ на **http://issat.dcaf.ch**

Женевский центр по управлению сектором безопасности (DCAF) является международным фондом, чья миссия состоит в том, чтобы помочь международному сообществу в надлежащем управлении и реформировании сектора безопасности. DCAF разрабатывает и продвигает нормы и стандарты, проводит специализированные исследования политики, определяет надлежащие практики и рекомендации в вопросах содействия демократическому управлению сектором безопасности и осуществляет консультативную поддержку и программы практической помощи в заинтересованных странах.

DCAF хочет поблагодарить

Петру Гуртнер за макетирование и дизайн;
Черри Экинс за редактирование на английском языке;
Линду Ченаф за редактирование на французском языке;
Линду Мачата за перевод на французский язык; и
Фернандо Колако за разработку дизайна.

Редактор серии

Ферли Шапю

Для цитирования этой публикации:

Женевский центр по управлению сектором безопасности. *Вооруженные силы*. Серия справочных пособий по РСБ (Женева: DCAF, 2015)

© DCAF. Справочные пособия по РСБ имеются в свободном доступе на сайте www.dcaf.ch. Пользователи могут копировать и распространять этот материал при условии упоминания авторства DCAF. Не для коммерческого использования.

DCAF - Geneva Centre for Security Sector Governance
P. O. Box 1360
CH-1211 Geneva 1
Switzerland

Скачать приложение DCAF SSR Backgrounders (Справочные пособия по РСБ)

Комплексный ресурс по основам
надлежащего управления сектором безопасности и реформ, включая:

Справочные пособия по РСБ: краткое введение в ключевые темы
в управлении и реформе сектора безопасности.

Публикации по РСБ: передовой анализ последних тенденций
в области управления сектором безопасности
под редакцией специалистов по реформе.

Ресурсы DCAF: выбор нашего лучшего практического руководства
для практиков реформ, включая справочники, пособия и
руководства на разных языках.

Приложение предлагает:

- ресурсы для загрузки и полного автономного доступа
- выбор из двух режимов чтения для более четкого текста и
лучшего масштабирования
- оптимизированные форматы iOS и Android, которые работают быстро



Бесплатно скачать из Apple App Store или
Google Play Store.