

# Reforma del Sector de Seguridad

## Aplicación de los principios de buena gobernanza al sector de seguridad

### Acerca de esta serie

Los Documentos informativos de la RSS brindan introducciones concisas sobre los temas y los conceptos de la buena Gobernanza del Sector de Seguridad (GSS) y de la Reforma del Sector de Seguridad (RSS). Esta serie resume los debates actuales, explica los términos clave y presenta las tensiones centrales a partir de una amplia gama de experiencias internacionales. Los Documentos informativos de la RSS no promueven modelos, políticas o propuestas específicos para la buena gobernanza o la reforma, sino que brindan más recursos que les permitirán a los lectores aumentar sus conocimientos sobre cada tema. Los Documentos informativos de la RSS son un recurso para las partes interesadas en la gobernanza y la reforma de la seguridad que busquen entender y también evaluar de manera crítica los enfoques actuales para la buena GSS y la RSS.

### Sobre este Documento informativo de la RSS

Este Documento informativo de la RSS aborda la reforma del sector de seguridad. La RSS es el proceso político y técnico de mejorar la seguridad estatal y humana aplicando los principios de buena gobernanza al sector de seguridad. La RSS significa hacer que la provisión, supervisión y gestión de la seguridad sea más eficaz y más responsable, dentro de un marco de control civil democrático, del estado de derecho y del respeto de los derechos humanos. Desde finales de la década del 90, una gran cantidad de países han atravesado procesos nacionales de RSS, y la RSS se ha convertido en un pilar de la asistencia internacional en los campos de seguridad, desarrollo, promoción de la democracia y consolidación de la paz.

### Este Documento informativo de la RSS responde las siguientes preguntas:

- ▶ ¿Qué es la reforma del sector de seguridad? *Página 2*
- ▶ ¿Por qué reformar el sector de seguridad? *Página 4*
- ▶ ¿En qué se diferencia la RSS de otros tipos de reformas en seguridad? *Página 5*
- ▶ ¿Qué tipos de situaciones podrían exigir una RSS? *Página 6*
- ▶ ¿En qué hace la diferencia un nombre? *Página 7*
- ▶ ¿De dónde viene la RSS? *Página 8*

### ¿Qué es la reforma del sector de seguridad?

La RSS es el proceso político y técnico de mejorar la seguridad estatal y humana haciendo que la provisión, la gestión y la supervisión de seguridad sean más eficaces y más responsables, dentro de un marco de control civil democrático, del estado de derecho y del respeto de los derechos humanos. El objetivo de la RSS es aplicar los principios de buena gobernanza al sector de seguridad.

La RSS afecta a todos los actores estatales y no estatales involucrados en la provisión, la gestión y la supervisión de seguridad, y enfatiza los vínculos entre sus funciones, responsabilidades y acciones. La RSS también incluye aspectos de la provisión, la gestión y la supervisión de justicia, porque la seguridad y la justicia están íntimamente relacionadas.

La RSS puede incorporar una amplia gama de actividades de reforma que cubren todos los aspectos políticos y técnicos de la seguridad, incluidos, entre otros, iniciativas legislativas, elaboración de políticas, campañas de concientización y de divulgación, fomento de la capacidad de gestión y administrativa, desarrollo de infraestructura y mejores capacitaciones y equipos.

La programación de la RSS se puede centrar en lo siguiente:

- *Procesos que afectan la manera en que funciona todo el sistema* – por ejemplo, la elaboración de políticas de seguridad nacional, la incorporación de la perspectiva de género, la reforma legislativa, etc.
- *Una localidad o nivel de gobierno particular dentro del sector de seguridad* – por ejemplo, la provisión de seguridad nacional, subnacional, municipal, provincial, urbana o rural, etc.
- *Un área para la provisión o la política de seguridad* – por ejemplo, la reforma del sector de defensa, la reforma penal, la reforma de los servicios de inteligencia, etc.
- *El rol de una institución particular dentro del sector de seguridad* – por ejemplo, la policía, el ombudsman, un comité parlamentario, etc.

### ► Buena Gobernanza del Sector de Seguridad (GSS)

La buena GSS describe de qué manera los actores estatales y no estatales aplican los principios de buena gobernanza en la provisión, gestión y supervisión de seguridad. Los principios de buena gobernanza son la rendición de cuentas, la transparencia, el estado de derecho, la participación, la sensibilidad, la eficacia y la eficiencia. La buena GSS implica que el sector de seguridad proporciona seguridad estatal y humana con eficacia y responsabilidad, dentro de un marco de control civil democrático, estado de derecho y respeto de los derechos humanos. La buena GSS es un tipo de gobernanza de seguridad basado en un estándar normativo sobre cómo debería funcionar el sector de seguridad del Estado en una democracia.

Para obtener más información sobre la gobernanza del sector de seguridad, consulte los Documentos informativos de la RSS sobre “Gobernanza del Sector de Seguridad” e “Igualdad de género y buena gobernanza del sector de seguridad”.

La RSS también puede incluir varios actores estatales y no estatales relacionados con la seguridad y la justicia en todos los niveles, desde el nivel político-estratégico de la toma de decisiones del gobierno hasta el funcionamiento interno de organizaciones específicas, el nivel operativo de la provisión de seguridad y la población. En todos los niveles, el objetivo de la RSS es alinear la provisión, gestión y supervisión de seguridad con los principios de la buena GSS. La figura 1 ofrece una descripción general de las actividades que normalmente podría incluir la RSS. **Lo que hace que estas actividades formen parte de la RSS es el hecho de que todas contribuyen a la rendición de cuentas y la eficacia en la provisión, gestión y supervisión de seguridad.**

**La programación de la RSS es diferente para cada contexto, porque el sector de seguridad, el entorno de seguridad y el ímpetu político, social y económico para la reforma son diferentes en cada contexto.** Por este motivo, una buena práctica exige el análisis cuidadoso del entorno de la reforma durante las etapas de planificación, diseño, implementación y evaluación de la RSS. Para obtener información adicional sobre la programación de la RSS y las pautas normativas, consulte la lista de recursos adicionales al final de este Documento informativo de la RSS.

**Figura 1 Algunos ejemplos de la amplia gama de actividades que podría incluir la RSS****Rendición de cuentas y eficacia****Actividades de la RSS a nivel estratégico**

Asegurar que los marcos legales, políticos y normativos reflejan una buena gobernanza del sector de seguridad

Por ejemplo:

- Fortalecer la base legal para la supremacía civil, el control democrático y la neutralidad política del sector de seguridad.
- Mejorar los marcos legislativos para los proveedores estatales y no estatales de servicios de seguridad, incluida la separación de las misiones de seguridad internas y externas, la elaboración de políticas de seguridad nacional transparentes y la supervisión formal de la población y los proveedores públicos, privados y comerciales de servicios de seguridad.
- Auditar el desempeño mediante mecanismos de supervisión parlamentarios, independientes y judiciales.
- Asegurar la independencia política y económica de las instituciones de supervisión, y fortalecerlas.
- Generar concientización pública sobre la buena GSS y mejorar la capacidad y el acceso para la participación y el escrutinio público a través de la sociedad civil y los medios de comunicación.
- Mejorar los marcos para la cooperación interinstitucional, regional e internacional en seguridad.

**Actividades de la RSS a nivel organizacional**

Volver más eficaces y más responsables las instituciones del sector de seguridad

Por ejemplo:

- Cambiar las estructuras organizacionales para mejorar el control y la gestión de la provisión del servicio.
- Mejorar los sistemas para el control y la supervisión internos dentro de las instituciones del sector de seguridad, incluidas las regulaciones internas, los códigos de conducta, los procesos de denuncias y las normas disciplinarias, etc.
- Asegurar la transparencia en las reglas, las regulaciones y la toma de decisiones.
- Fomentar la igualdad de oportunidades y la representación en todos los niveles organizativos.
- Mejorar la manera en que los proveedores públicos y privados de servicios de seguridad se involucran en la provisión de seguridad.
- Incrementar estándares profesionales de gestión y administración para los recursos humanos y económicos, incluido para hacer que el reclutamiento, los ascensos y los beneficios sean eficaces y estén basados en el mérito.

**Actividades de la RSS a nivel operativo**

Asegurar que las instituciones del sector de seguridad presten servicios de seguridad en forma más eficaz y responsable

Por ejemplo:

- Incrementar estándares profesionales para la prestación del servicio y mejorar la supervisión y la rendición de cuentas de la provisión de seguridad.
- Mejorar las reglas y los procedimientos de buena conducta para los actores estatales y no estatales del sector de seguridad, en función del respeto por el estado de derecho y de los derechos humanos.
- Mejorar el vínculo entre la población y el sector de seguridad, incluido el acceso público a la información, los mecanismos de generación de informes y presentación de denuncias.
- Fomentar una actitud orientada al servicio y un enfoque a la provisión de seguridad.
- Asegurar la capacitación, la formación y los equipos adecuados para el personal de seguridad.
- Proporcionarle un apoyo organizacional, de gestión y administrativo eficaz al personal de seguridad.
- Asegurar el acceso igualitario a la seguridad y la justicia para todos los sectores de la población.

### ¿Por qué reformar el sector de seguridad?

**Un sector de seguridad que no sea eficaz no puede prestar servicios de seguridad. A su vez, un sector de seguridad que no sea responsable pone en riesgo tanto a la población como al Estado.** Un sector de seguridad ineficaz e irresponsable genera una cantidad de problemas que la RSS puede ayudar a resolver.

**La RSS mejora la capacidad del sector de seguridad para proporcionar seguridad estatal y humana.** Un sector de seguridad ineficaz e irresponsable no puede desempeñar de manera confiable sus misiones en la defensa nacional, el mantenimiento del orden público o la asistencia pública, y se presenta en sí mismo como una amenaza tanto para el Estado como para la población.

**La RSS vuelve más eficiente el uso de los recursos públicos en el sector de seguridad.** Un sector de seguridad ineficiente malgasta los recursos públicos, desviando los fondos de otros servicios públicos esenciales y, potencialmente, sobrecargando al Estado con deudas innecesarias.

**La RSS reduce las posibilidades de corrupción al mejorar la supervisión y el profesionalismo.** Un sector de seguridad ineficaz e irresponsable alienta prácticas corruptas que debilitan la buena gobernanza en los sectores público y privado, lo que genera consecuencias negativas para el desarrollo económico, social y político.

**La RSS protege la independencia profesional del personal de seguridad para que pueda cumplir con eficacia sus misiones legítimas.** Un sector de seguridad irresponsable es vulnerable a la interferencia de los actores políticos civiles, que pueden forzar al personal de seguridad a realizar acciones ilegales con respecto a la ley nacional o internacional, o manipular las fuerzas de seguridad durante la competencia por el poder político.

**La RSS eleva las normas profesionales y refuerza la rendición de cuentas, lo que reduce el abuso sobre la población.** Un sector de seguridad ineficaz e irresponsable abusa del poder que tiene, porque el personal de seguridad es incompetente o bien actúa por intereses personales, políticos o corporativos.

**La RSS promueve una provisión de seguridad inclusiva y la igualdad de oportunidades dentro del sector de seguridad.** Un sector de seguridad que no puede reconocer las diferentes necesidades de seguridad de los hombres, las mujeres y los jóvenes de todos los contextos sociales, étnicos y religiosos es discriminatorio e incapaz de proporcionarle seguridad en forma eficaz a toda la población.

**La RSS evita conflictos al promover la unidad, la neutralidad política, la igualdad y el profesionalismo dentro del sector de seguridad.** Un sector de seguridad ineficaz e irresponsable puede intervenir en la política, normalmente, haciendo que primen los intereses de una élite poderosa por encima de los intereses del público general y, a menudo, generando conflictos violentos.

**La RSS posibilita la defensa nacional al tiempo que contribuye con la paz y la seguridad internacional.** Un sector de seguridad ineficaz e irresponsable constituye una amenaza para otros Estados, ya sea acogiendo elementos delictivos o políticos presuntamente hostiles o sucumbiendo él mismo a conflictos violentos.

## ¿En qué se diferencia la RSS de otros tipos de reformas en seguridad?

En la RSS, la eficacia y la rendición de cuentas en la provisión de seguridad son objetivos inseparables. Como resultado, existen determinadas características que diferencian la RSS de otros tipos de reformas en seguridad que se centran solo en la capacitación y en los equipos de las fuerzas de seguridad para mejorar la eficacia técnica, como por ejemplo, la asistencia en defensa o seguridad.

**La RSS está basada en la buena gobernanza.** La RSS se suele malinterpretar para incluir cualquier cambio que afecta la manera en que las organizaciones de seguridad funcionan. Sin embargo, la RSS es diferente de otros tipos de reformas en seguridad porque se centra en mejorar tanto la eficacia como la rendición de cuentas. Otros tipos de reformas se pueden centrar solo en la modernización o la eficacia de las instituciones de seguridad. No obstante, tales reformas no se equiparan con la RSS, a menos que también ofrezcan rendición de cuentas dentro de un marco de control civil democrático, estado de derecho y respeto de los derechos humanos.

**La RSS está basada en la seguridad estatal y humana.** Esto implica reconocer que los individuos y sus comunidades tienen diferentes necesidades de seguridad y mejorar la capacidad de los proveedores estatales de servicios de seguridad para satisfacer esas necesidades. Mejorar la seguridad para las personas y sus comunidades también implica asegurar que el Estado esté protegido por servicios de seguridad que cumplan de manera eficaz sus misiones en la provisión de la defensa nacional y la seguridad pública. Los cambios en el sector de seguridad que marcan un contraste entre seguridad del Estado y seguridad humana, o que ofrecen seguridad para una parte de la población en perjuicio de la otra, contribuyen con la inseguridad y son incoherentes con la definición de la RSS.

**La RSS se origina a partir de la pertenencia nacional o local.** La RSS solo puede tener éxito cuando surge de los actores nacionales y locales a quienes la seguridad estatal afecta. La pertenencia nacional o local se refiere a los Gobiernos nacionales, pero también a las personas cuya seguridad está en juego. Esto significa que los actores nacionales o locales deben liderar el proceso de reforma, pero también significa que la reforma debe realizarse de modo que sea participativa, inclusiva y respete las diferentes necesidades de seguridad y justicia de las

personas y las comunidades. El apoyo externo a la RSS es a menudo necesario, pero las reformas impuestas desde arriba o desde afuera carecerán de legitimidad, y es poco probable que reflejen el contexto de seguridad local o las necesidades de la población. Por estas razones, el sentido de pertenencia nacional o local es un principio fundamental de la RSS.

**La RSS es holística.** La RSS está basada en la idea que brindar seguridad depende de qué manera todas las partes del sector de seguridad trabajan juntas, incluidos los actores estatales y no estatales. Por ejemplo, habrán brechas y superposiciones peligrosas en la provisión de seguridad si las respectivas funciones y responsabilidades de los proveedores de seguridad como el ejército, la policía y las empresas privadas de seguridad no están claramente definidas; la eficacia de la supervisión parlamentaria afecta la política de seguridad; la eficacia de los organismos de gestión, como los ministerios, impacta la forma en que en que las fuerzas de seguridad se desempeñan, etc. Las actividades que mejoran un aspecto de la provisión de seguridad o de su supervisión a cambio de un costo en la eficacia o la rendición de cuentas en otra parte del sector de seguridad no son consistentes con la definición de la RSS ya que pueden poner en peligro la seguridad humana y del Estado.

**La RSS es un esfuerzo de largo plazo.** Cambiar la manera en que el sector de seguridad trabaja es un esfuerzo de largo plazo ya que involucra cambiar normas, hábitos y expectativas, así como reglas institucionales y prácticas profesionales. Algunas mejoras en la gobernanza del sector de seguridad pueden realizarse relativamente rápido, pero lograr una buena GSS puede demorar décadas o generaciones, no meses ni años. Mantener una buena GSS también requiere un ajuste permanente y continuo a medida que aparecen nuevos desafíos a la seguridad humana y del Estado, tanto externa como internamente.

## ¿Qué tipos de situaciones podrían exigir una RSS?

**Una buena GSS es una cuestión de ajuste constante, y cada Estado debe adoptar medidas para mejorar los aspectos de su propia gobernanza del sector de seguridad.** Ningún sector de seguridad del Estado ha reflejado todos los principios de la buena GSS de forma perfecta, ya que el entorno de seguridad cambia y se hace necesario realizar adaptaciones. Por esta razón, la necesidad de realizar una RSS puede surgir de una amplia gama de circunstancias políticas o reformas técnicas.

Algunas situaciones típicas que pueden requerir una RSS son:

- **Reformas al sistema político.** En Estados que están atravesando transiciones democráticas, la RSS es necesaria para consolidar una democracia naciente.
- **Procesos de justicia transicional.** Allí donde el sector de seguridad tenga un legado de violencia contra la población, las iniciativas de justicia transicional pueden requerir una RSS.
- **Procesos de paz.** Crear un sector de seguridad que garantice la seguridad de todos los miembros de la población sobre una base de igualdad puede evitar un conflicto violento, y por esta razón la RSS es muchas veces un requisito incluido en los acuerdos de paz.
- **Programas de desarme, desmovilización y reintegración (DDR).** El DDR tiene impactos directos sobre el tamaño y la naturaleza del sector de seguridad, y por esta razón es mejor evaluar el DDR y la RSS de forma conjunta.
- **Planes de desarrollo nacional y estrategias de reducción de la pobreza.** Se incluye habitualmente en la planificación y las estrategias de desarrollo, debido a que la RSS contribuye a generar un entorno político más democrático y más estable que es necesario para el desarrollo.
- **Reformas de la gestión financiera pública.** La RSS es parte de una reforma de gestión financiera pública debido a que implica asegurar que el sector de seguridad utilice los recursos públicos de forma eficiente.

► **El sector de seguridad** Está compuesto por todas las estructuras, instituciones y personal responsables de la provisión, gestión y supervisión de seguridad a nivel nacional y local, que incluyen:

- **a los proveedores de seguridad**, como las fuerzas armadas, la policía, la guardia fronteriza, los servicios de inteligencia, las instituciones penales y correccionales y los actores de seguridad comerciales y no estatales, entre muchos otros;
- **a los organismos de gestión y supervisión de seguridad**, como ministerios, el parlamento, las instituciones especializadas en la supervisión legal, partes del sector de la justicia y actores de la sociedad civil interesados en altas estándares de provisión de la seguridad pública, incluidas las organizaciones de mujeres y los medios, entre otros.

Hay diferentes definiciones del sector de seguridad, pero la RSS está basada en una comprensión amplia del sector que incorpora a todos los organismos de provisión, gestión y supervisión de seguridad, incluidas las instituciones de seguridad militares y no militares y los actores estatales y no estatales.

Para obtener más información sobre el sector de seguridad, consulte el Documento informativo de la RSS sobre “El sector de seguridad”.

- **Reformas del estado de derecho.** La justicia está directamente vinculada con la seguridad, por ello la RSS es relevante en las reformas que mejoran la eficacia y la rendición de cuentas del sector de la justicia.
- **Elaboración de políticas de seguridad nacional.** Cuando los Estados revisan su política y estrategia de seguridad nacional, o desarrollan nuevas, a menudo se requiere una RSS para implementar esa política.

### ¿En qué hace la diferencia un nombre?

**Diferentes actores a veces prefieren distintos términos para describir la RSS con el fin de enfatizar un aspecto diferente de la agenda de la RSS o porque usar la palabra “reforma” es delicado a nivel político.** Por ejemplo, *reforma del sistema de seguridad* enfatiza la interconexión entre los actores de la seguridad que en un tiempo se examinaban por separado; *transformación del sector de seguridad* enfatiza la necesidad de una clara ruptura con el pasado; *reforma del sector de seguridad y justicia* nos recuerda que la justicia y la seguridad deben examinarse en conjunto; *protección, seguridad y acceso a la justicia* enfatiza una perspectiva centrada en las personas; *reconstrucción del sector de seguridad* subraya la magnitud del desafío de construir nuevas instituciones de seguridad después de la guerra; y *desarrollo del sector de seguridad* puede usarse para resaltar que la seguridad humana y del Estado son esenciales para el desarrollo, o simplemente para evitar la palabra “reforma”.

**Estos términos sirven para nombrar de forma diferente la misma agenda de la RSS cuando comparten un compromiso con los principios de la buena GSS,** que significa mejorar la rendición de cuentas y la eficacia de la provisión, la gestión y la supervisión de seguridad, dentro de un marco de control civil democrático, estado de derecho y respeto de los derechos humanos. **Las reformas que no reflejen este objetivo no pueden considerarse correctamente RSS, sin importar su título.**

► **RSS e igualdad de género** La RSS se refiere a mejorar tanto la seguridad humana como la del Estado, y esto significa reconocer que diferentes personas tienen diferentes necesidades de seguridad basadas en sus identidades. El género es un aspecto de identidad que depende de los diferentes roles sociales y culturales que juegan los hombres y las mujeres en sus sociedades, y las diferencias entre estos roles son importantes para la RSS debido a que afectan la seguridad de cada persona. Por ejemplo, mundialmente, los hombres jóvenes son exponencialmente más propensos a ser víctimas de violencia armada, mientras que las mujeres son más propensas a ser víctimas del tráfico de personas, y los niños son más vulnerables a la violencia de pandillas. Reconocer dichas diferencias en las necesidades de seguridad mejora la eficacia de la provisión de seguridad, pero también mejora la rendición de cuentas y el sentido de pertenencia local. Por ejemplo, reclutar mujeres hace que las fuerzas de seguridad sean más representativas de la población a la que sirven; consultar de forma igualitaria a hombres y mujeres sobre cuestiones de seguridad realza el sentido de pertenencia local al adaptar mejor la RSS al contexto sociocultural local, y consultar con grupos de defensa de mujeres y una participación igualitaria entre hombres y mujeres en la supervisión de la seguridad puede revelar nuevas perspectivas sobre la política y el desempeño de la seguridad. Garantizar el respeto de la igualdad de género en el sector de seguridad es una parte constitutiva al establecer una buena GSS y, por ello, un aspecto esencial de la RSS.

Para obtener mayor información consulte los Documentos informativos de la RSS sobre “Igualdad de género y buena gobernanza del sector de seguridad” e “Igualdad de género y reforma del sector de seguridad”.

### **¿De dónde viene la RSS?**

No hay nada nuevo en la idea que la provisión de seguridad debería ser eficaz y responsable dentro de un marco de control civil democrático, estado de derecho y respeto de los derechos humanos, pero la RSS primero emergió como una agenda política distintiva solo después del final de la Guerra Fría. Durante la década del 90, las experiencias en Sudáfrica, Indonesia y países en Europa del Este ofrecieron importantes ejemplos de reformas nacionales integrales para mejorar la GSS.

Al mismo tiempo, el aumento de la incidencia de las guerras civiles condujo a especialistas de seguridad y desarrollo a comenzar a mirar el problema del subdesarrollo y la inseguridad desde una perspectiva de buena gobernanza y seguridad humana. Desde estas experiencias, la conclusión fue que el sector de seguridad debe estar sujeto a las mismas normas de buena gobernanza que cualquier otro servicio público. Fue sobre la base de este consenso emergente que las agencias de desarrollo bilateral y las organizaciones multilaterales comenzaron a introducir la RSS dentro de sus políticas, y lograron que finalmente la RSS sea un pilar de los enfoques internacionales para la seguridad, el desarrollo, la construcción de la paz y la promoción de la democracia.

Para obtener más información sobre el desarrollo de la RSS y una buena GSS, consulte los recursos adicionales enumerados al final de este Documento informativo de la RSS.



## Recursos adicionales

*Para obtener perspectivas amplias pero sistemáticas de la RSS, que cubran los desafíos de reforma de manera temática, por subsector y con un enfoque en los contextos de posconflicto:*

- UN SSR Taskforce  
**Security Sector Reform Integrated Technical Guidance Notes**  
(Naciones Unidas, 2012).
- Comité de Ayuda al Desarrollo de la OCDE  
**Section 7: Implementing SSR Sector by Sector**  
en OECD DAC Handbook on Security System Reform: Supporting Security and Justice (París: OCDE, 2007, pp. 112-235).
- DCAF-ISSAT  
**SSR in a Nutshell: Manual for Introductory Training on Security Sector Reform**  
(Ginebra: DCAF-ISSAT, 2012).
- DCAF-ISSAT  
**Introduction to Security Sector Reform**  
Un curso de aprendizaje en línea gratuito disponible en el sitio web de la Comunidad de Práctica de DCAF-ISSAT: <http://issat.dcaf.ch>.

*Para conocer más sobre la importancia del sentido de pertenencia nacional o local en la RSS:*

- UN SSR Taskforce  
**National Ownership of Security Sector Reform**  
en Security Sector Reform Integrated Technical Guidance Notes (Naciones Unidas, 2012, pp. 13–34).
- Laurie Nathan (ed)  
**No Ownership, No Commitment: A Guide to Local Ownership of Security Sector Reform**  
(Birmingham: Universidad de Birmingham, 2007).
- Tim Donais (ed)  
**Local Ownership and Security Sector Reform**  
(Munster: LIT Verlag, 2008).

*Para obtener pautas sobre género y RSS:*

- UN SSR Taskforce  
**Gender-Responsive Security Sector Reform**  
en Security Sector Reform Integrated Technical Guidance Notes (Naciones Unidas, 2012, pp. 35-60).
- Megan Bastick y Kristin Valasek (eds)  
**Gender and Security Sector Reform Toolkit**  
(Ginebra: DCAF, OSCE/ODIHR, UN-INSTRAW, 2008).
- Comité de Ayuda al Desarrollo de la OCDE  
**Section 9: Integrating Gender Awareness and Equality**  
en OECD DAC Handbook on Security System Reform: Supporting Security and Justice (París: OCDE, 2009).

*Para conocer más sobre el desarrollo del concepto de la gobernanza y la reforma del sector de seguridad:*

- Heiner Hänggi  
**Security Sector Reform – Concepts and Contexts**  
en Transformation: A Security Sector Reform Reader (Pasig: INCITEGov, 2011, pp. 11–40).
- Hans Born y Albrecht Schnabel (eds)  
**Security Sector Reform in Challenging Environments**  
(Münster: LIT Verlag, 2009).
- Mark Sedra (ed)  
**The Future of Security Sector Reform**  
(Waterloo: Centre for International Governance Innovation, 2010).

## More DCAF SSR resources

- DCAF publica una amplia variedad de herramientas, manuales y guías sobre todos los aspectos de la RSS y la buena GSS, disponible para descargar de forma gratuita en [www.dcaf.ch](http://www.dcaf.ch). Muchos recursos también están disponibles en otros idiomas distintos al inglés.
- El sitio web de la Comunidad de Práctica DCAF-ISSAT pone a disposición una gama de recursos de aprendizaje en línea para los profesionales de la RSS en <http://issat.dcaf.ch>

**DCAF, el Centro de Ginebra para la Gobernanza del Sector de Seguridad,**

es una fundación internacional cuya misión es ayudar a la comunidad internacional a perseguir la buena gobernanza y la reforma del sector de seguridad. DCAF desarrolla y promueve normas y estándares, realiza investigación adaptada a las políticas, identifica las buenas prácticas y recomendaciones para promover la gobernanza democrática del sector de seguridad y brinda apoyo de asesoramiento dentro del país y programas de ayuda práctica.

**DCAF desea agradecer a**

Petra Gurtner por el diseño;  
Cherry Ekins por la corrección de textos en inglés;  
Rosario Traducciones por la traducción al español; y  
Emanuel Hernandez por la corrección y el formato de textos en español.

**Editor de la serie**

Fairlie Chappuis

**Para citar esta publicación**

DCAF - Centro de Ginebra para la Gobernanza del Sector de Seguridad. *Reforma del Sector de Seguridad*. Serie de Documentos informativos de la RSS. Ginebra: DCAF, 2015.

© DCAF. Los Documentos Informativos de la RSS están disponibles sin cargo en [www.dcaf.ch](http://www.dcaf.ch). Los usuarios pueden copiar y distribuir este material siempre que se reconozca que pertenece a DCAF.  
No destinado al uso comercial.



DCAF - Geneva Centre for Security Sector Governance  
P. O. Box 1360  
CH-1211 Geneva 1  
Switzerland

### **Descargue la aplicación de Documentos informativos de la RSS de DCAF**

Una fuente integral de los fundamentos de la buena gobernanza y la reforma del sector de seguridad que incluye:

**Documentos informativos de la RSS:** breves introducciones a los puntos claves en la gobernanza y la reforma del sector de seguridad.

**Artículos de la RSS:** análisis de avanzada de las últimas tendencias en la gobernanza del sector de seguridad, escrito, revisado y editado por especialistas en reforma.

**Recursos de DCAF:** una selección de nuestra mejor guía práctica para profesionales de la reforma que incluye manuales, herramientas y notas de orientación en una amplia gama de idiomas.

La aplicación ofrece:

- recursos de descarga única para un acceso completo sin acceso a internet
- una selección de dos modos de lectura para obtener un texto más claro y mejor zoom
- formatos iOS y Android optimizados que se desempeñan con rapidez y son livianos con los datos y el almacenamiento.



Descargue de forma gratuita desde la Tienda de Aplicaciones Apple o en Google Play Store.