

## Реформа сектора безопасности

### Применение принципов надлежащего управления<sup>1</sup> к сектору безопасности

#### Об этой серии

Справочные пособия по РСБ дают краткое введение в темы и концепции надлежащего управления сектором безопасности (УСБ) и реформы сектора безопасности (РСБ). Эта серия подводит итоги текущих обсуждений, объясняет ключевые термины и показывает главные узлы напряженности основываясь на изучении широкого спектра международного опыта. Справочные пособия по РСБ не продвигают определенные модели, политические программы или предложения для надлежащего управления или реформы, но они обеспечивают доступ к ресурсам, которые позволят читателям расширить свои знания по каждой теме в будущем. Справочные пособия по РСБ являются ресурсом для управления безопасностью и проведения реформ теми заинтересованными сторонами, которые стремятся не только понять, но и критически оценить текущие подходы к надлежащему УСБ и РСБ.

#### Об этом справочном пособии по РСБ

Это справочное пособие по РСБ посвящено реформе сектора безопасности. РСБ – это политический и технический процесс повышения безопасности государства и человека путем применения принципов надлежащего управления в секторе безопасности. РСБ означает повышение эффективности и подотчетности обеспечения безопасности, надзора и управления в рамках демократического гражданского контроля, верховенства права и уважения прав человека. С конца 1990-х годов в ряде стран прошли процессы национальной РСБ, и РСБ стало опорой международной помощи в областях безопасности, развития, продвижения демократии и миростроительства.

#### Это справочное пособие по РСБ отвечает на следующие вопросы:

- ▶ Что такое реформа сектора безопасности? *Стр. 2*
- ▶ Зачем реформировать сектор безопасности? *Стр. 4*
- ▶ Что отличает РСБ от других реформ безопасности? *Стр. 5*
- ▶ Какие типы ситуаций могут потребовать РСБ? *Стр. 6*
- ▶ Какое значение имеет название? *Стр. 7*
- ▶ Откуда появилась РСБ? *Стр. 8*

<sup>1</sup> Здесь термин «управление» (governance) применяется преимущественно в смысле «государственное управление» (прим. переводчика).

## Что такое реформа сектора безопасности?

**РСБ – это политический и технический процесс повышения безопасности государства и человека путем повышения эффективности и подотчетности обеспечения безопасности, управления и контроля в рамках демократического гражданского контроля, верховенства права и уважения прав человека.** Целью РСБ является применение принципов надлежащего управления в секторе безопасности.

**РСБ касается всех государственных и негосударственных субъектов, вовлеченных в обеспечение безопасности, управление и контроль, и подчеркивает связь между их ролями, обязанностями и действиями.** РСБ также включает аспекты обеспечения правосудия, управления и надзора, потому что безопасность и правосудие тесно связаны.

**РСБ может включать широкий спектр различных мероприятий по реформированию, охватывающих все политические и технические аспекты безопасности,** в том числе законодательные инициативы; формирование политики; информационно-просветительские и публичные информационные кампании; наращивание управленческого и административного потенциала; развитие инфраструктуры; и улучшенное обучение и оборудование.

Программирование РСБ может сосредотачиваться на:

- *процессах, влияющих на функционирование всей системы* – например, разработка политики национальной безопасности, учет гендерной проблематики, законодательная реформа и т. д.
- *конкретном районе или уровне управления в секторе безопасности* – например, обеспечение национальной, субнациональной, муниципальной, провинциальной, городской или сельской безопасности и т. д.
- *одной области политики или обеспечения безопасности* – например, реформе обороны, реформе уголовного правосудия, реформе разведки и т. д.
- *роли конкретного учреждения в секторе безопасности* – например, полиции, омбудсмена, парламентского комитета и т. д.

РСБ также может включать в себя широкий круг государственных и негосударственных субъектов, занимающихся вопросами безопасности и правосудия на всех уровнях, от стратегического политического уровня принятия правительственных решений до внутреннего функционирования конкретных организаций, оперативного уровня обеспечения безопасности и общественности. На всех уровнях цель РСБ состоит в том, чтобы привести обеспечение безопасно-

► **Надлежащее управление сектором безопасности (УСБ)** Надлежащее УСБ описывает, как принципы надлежащего управления применяются к обеспечению безопасности, управлению и надзору со стороны государственных и негосударственных субъектов. Принципами надлежащего управления являются подотчетность, прозрачность, верховенство права, участие, отзывчивость, эффективность и экономичность. Надлежащее УСБ означает, что сектор безопасности обеспечивает безопасность государства и человека эффективно и подотчетно, в рамках демократического гражданского контроля, верховенства права и уважения прав человека. Надлежащее УСБ - это особый тип управления безопасностью, основанный на нормативном стандарте того, как сектор государственной безопасности должен работать в условиях демократии.

Для получения дополнительной информации об управлении сектором безопасности смотрите справочные пособия по РСБ «Управление сектором безопасности» и «Гендерное равенство и надлежащее управление сектором безопасности».

сти, управление и контроль в соответствии с принципами надлежащего УСБ. На Рисунке 1 представлен обзор широкого спектра видов деятельности, которые обычно может включать в себя РСБ. **Что делает эти разнообразные действия частью РСБ, так это то, что все они способствуют как подотчетности, так и эффективности в обеспечении безопасности, управлении и контроле.**

**Программирование РСБ отличается в каждом контексте, потому что сектор безопасности, среда безопасности и политический, социальный и экономический стимул для реформ различны в каждом конкретном контексте.** По этой причине передовой опыт требует тщательного анализа среды реформирования на этапах планирования, проектирования, реализации и оценки РСБ. Для получения дополнительной информации о программировании и руководящих документах по РСБ, пожалуйста, смотрите список дополнительных ресурсов в конце этого справочного пособия по РСБ.

## Рисунок 1. Некоторые примеры широкого спектра видов деятельности, которые может включать РСБ

### Подотчетность и эффективность

#### Стратегический уровень деятельности по РСБ

Обеспечение правовых, политических и управленческих рамок отражает надлежащее управление сектором безопасности

Например:

- укрепление правовой основы для гражданского верховенства, демократического контроля и политического нейтралитета сектора безопасности;
- совершенствование законодательной базы как для государственных, так и негосударственных провайдеров безопасности, включая разделение внутренних и внешних функций безопасности, прозрачное формирование политики национальной безопасности и постоянный надзор за государственными, частными и коммерческими провайдерами безопасности;
- аудит эффективности через механизмы парламентского, независимого и судебного надзора;
- обеспечение политической и финансовой независимости для контролирующих структур и их укрепление;
- повышение информированности общественности о надлежащем УСБ и улучшение эффективности и доступа для вовлечения общественности и контроля со стороны гражданского общества и средств массовой информации;
- улучшение рамок для межведомственного, регионального и международного сотрудничества в области безопасности.

#### Организационный уровень деятельности по РСБ

Повышение эффективности и подотчетности институтов сектора безопасности

Например:

- изменение организационных структур для улучшения контроля и управления предоставлением услуг;
- совершенствование систем внутреннего контроля в учреждениях сектора безопасности, включая внутренние правила, кодексы поведения, процессы подачи жалоб и дисциплинарные стандарты и т.д.;
- обеспечение прозрачности в правилах, положениях и принятии решений.
- содействие равным возможностям и представительству на всех организационных уровнях;
- улучшение взаимодействия государственных и частных провайдеров безопасности в процессе обеспечения безопасности;
- повышение стандартов профессионального менеджмента в вопросах управления людскими и финансовыми ресурсами, включая эффективные и основанные на заслугах процессы набора, прохождения службы и предоставления льгот.

#### Исполнительный уровень деятельности по РСБ

Создание условий, при которых институты сектора безопасности обеспечивают безопасность более эффективно и подотчетно

Например:

- повышение профессиональных стандартов предоставления услуг и улучшение контроля и менеджмента в обеспечении безопасности;
- совершенствование правил и процедур добросовестного поведения для субъектов государственного и негосударственного сектора безопасности на основе уважения верховенства права и прав человека;
- улучшение взаимодействия между общественностью и сектором безопасности, включая доступ общественности к механизмам информации, отчетности и жалоб
- формирование сервис-ориентированных отношения и подхода к обеспечению безопасности;
- обеспечение соответствующих подготовки, опыта и оборудования для сотрудников службы безопасности;
- обеспечение эффективной организационной, управленческой и административной поддержки персонала службы безопасности;
- обеспечение равного доступа к безопасности и правосудию для всех слоев населения.

## Зачем реформировать сектор безопасности?

**Сектор безопасности, который неэффективен, не может обеспечить безопасность, в то время как сектор безопасности, который не подотчетен, ставит под угрозу как население, так и государство.** Неэффективный и неподотчетный сектор безопасности вызывает ряд проблем, которые РСБ может помочь решить.

**РСБ улучшает способность сектора безопасности обеспечивать безопасность государства и человека.** Неэффективный и неподотчетный сектор безопасности не может достоверно выполнять свои задачи в области национальной обороны, охраны правопорядка или государственной помощи, и сам по себе представляет угрозу как для государства, так и для населения.

**РСБ делает использование государственных ресурсов в сфере безопасности более экономным.** Неэффективный сектор безопасности тратит впустую государственные ресурсы, отвлекая финансирование от других важных государственных задач и потенциально обременяя государство ненужным долгом.

**РСБ уменьшает возможности для коррупции, улучшая контроль и профессионализм.** Неэффективный и неподотчетный сектор безопасности поощряет коррупционную практику, которая подрывает надлежащее управление в государственном и частном секторах, что имеет негативные последствия для экономического, социального и политического развития.

**РСБ защищает профессиональную независимость сотрудников структур сектора безопасности, чтобы они могли эффективно выполнять свои законные задачи.** Неподотчетный сектор безопасности уязвим для вмешательства со стороны гражданских политиков, которые могут заставить сотрудников структур сектора безопасности совершать противоправные (по определению национального и международного законодательства) действия или манипулировать силами безопасности в их борьбе за политическую власть.

**РСБ повышает профессиональные стандарты и усиливает подотчетность, сокращая злоупотребления против населения.** Неэффективный и неподотчетный сектор безопасности злоупотребляет своей властью, потому что сотрудники службы безопасности либо некомпетентны, либо действуют из личных, политических или корпоративных интересов.

**РСБ способствует инклюзивному обеспечению безопасности и равным возможностям в секторе безопасности.** Сектор безопасности, который не в состоянии признать различные потребности в безопасности мужчин, женщин, мальчиков и девочек всех социальных, этнических и религиозных групп, является дискриминационным и не может эффективно обеспечивать безопасность всего населения.

**РСБ предотвращает конфликты, содействуя единству, политическому нейтралитету, равенству и профессионализму в секторе безопасности.** Неэффективный и неподотчетный сектор безопасности может вмешиваться в политику, обычно продвигая интересы могущественной элиты выше интересов общества и часто провоцируя конфликты с применением насилия.

**РСБ способствует укреплению национальной обороны, внося вклад в международный мир и безопасность.** Неэффективный и неподотчетный сектор безопасности представляет угрозу для других государств, либо укрывая потенциально враждебные криминальные или политические элементы, либо капитулируя перед угрозой насильственного конфликта.

## Что отличает РСБ от других реформ безопасности?

В РСБ эффективность и подотчетность в обеспечении безопасности являются неразделимыми целями, и вследствие этого существуют определенные характеристики, которые отличают РСБ от других типов реформ безопасности, которые сосредоточены только на обучении и оснащении сил безопасности для повышения технической эффективности, например, путем предоставления помощи в вопросах обороны или безопасности.

**РСБ предполагает надлежащее управление.** Под РСБ часто ошибочно понимают любые изменения, которые влияют на работу структур безопасности, но РСБ отличается от других типов реформы безопасности, поскольку фокусируется на повышении как эффективности, так и подотчетности. Другие типы реформ могут быть сосредоточены только на модернизации или эффективности институтов безопасности, но такие реформы не равносильны РСБ, если они также не предусматривают подотчетность в рамках демократического гражданского контроля, верховенства права и уважения прав человека.

**РСБ касается как государственной безопасности, так и безопасности человека.** Это означает признание того факта, что отдельные лица и их сообщества имеют разные потребности в области безопасности, и улучшение способности провайдеров государственной безопасности удовлетворить эти потребности. Повышение безопасности людей и их сообществ также означает обеспечение защиты государства службами безопасности, которые эффективно выполняют свои законные задачи по обеспечению национальной обороны и общественной безопасности. Изменения в секторе безопасности, которые противопоставляют государственную безопасность безопасности человека или обеспечивают безопасность одной части населения за счет другой, способствуют ослаблению безопасности и несовместимы с определением РСБ.

**РСБ основывается на национальной / местной собственности.** РСБ может быть успешной только тогда, когда она является продуктом усилий национальных и местных субъектов, на чью безопасность она влияет в контексте безопасности и человека, и государства. Национальная / местная собственность относится и к национальным правительствам, и к людям, чья безопасность поставлена на карту. Это означает, что национальные / местные субъекты должны руководить процессом реформ, но это также означает, что реформа должна проводиться таким образом, чтобы на основе широкого участия и с уважением относились к различным потребностям в области безопасности и правосудия для отдельных лиц и сообществ. Внешняя поддержка РСБ часто необходима, но

реформы, навязанные сверху или извне, не будут легитимными и вряд ли будут отражать местный контекст безопасности или потребности населения. По этим причинам национальная / местная собственность реформ является фундаментальным принципом РСБ.

**РСБ является целостной.** РСБ основана на идее, что обеспечение безопасности зависит от того, как все части сектора безопасности работают вместе, включая как государственные, так и негосударственные субъекты: например, в обеспечении безопасности будут опасные пробелы или дублирование, если соответствующие роли и обязанности провайдеров безопасности, таких как военные, полиция и коммерческие охранные компании, не будут четко определены; эффективность парламентского надзора влияет на политику безопасности; эффективность органов управления, таких как министерства, влияет на работу сил безопасности и т. д. Действия, которые улучшают один аспект обеспечения безопасности или надзора за счет эффективности или подотчетности в другой части сектора безопасности, не согласуются с определением РСБ потому что они могут поставить под угрозу безопасность и государства и человека.

**РСБ – это долгосрочное начинание.** Изменение того, как работает сектор безопасности, является долгосрочным усилием, поскольку она включает изменение ожиданий, привычек и норм, а также институциональных правил и профессиональной практики. Некоторые улучшения в управлении сектором безопасности могут быть сделаны относительно быстро, но для достижения надлежащего УСБ требуются десятилетия или поколения, а не месяцы или годы. Поддержание надлежащего УСБ также требует постоянной текущей корректировки, так как постоянно возникают новые вызовы для безопасности государства и человека, как внешние, так и внутренние.

## Какие типы ситуаций могут потребовать РСБ?

**Надлежащее УСБ – это вопрос постоянной корректировки, и каждое государство может предпринять шаги для улучшения отдельных аспектов управления собственным сектором безопасности.** Ни один сектор государственной безопасности никогда не будет полностью соответствовать всем принципам надлежащего УСБ, потому что среда безопасности постоянно меняется и требует адаптации. По этой причине необходимость проведения РСБ может быть обусловлена разнообразием политических обстоятельств или технических реформ.

Типичные ситуации, в которых может потребоваться РСБ, включают следующее.

- *Реформы в политической системе.* В государствах, переживающих демократические преобразования, РСБ необходима для консолидации зарождающейся демократии.
  - *Процессы правосудия переходного периода.* В тех случаях, когда сектор безопасности унаследовал применение насилия над населением, для инициатив в области правосудия переходного периода может потребоваться РСБ.
  - *Процессы установления мира.* Создание сектора безопасности, гарантирующего безопасность всему населению на равной основе, может предотвратить насильственные конфликты, и по этой причине РСБ часто является требованием, закрепленным в мирных соглашениях.
  - *Программы разоружения, демобилизации и реинтеграции (РДР).* РДР оказывает прямое влияние на размер и характер сектора безопасности, и по этой причине РДР и РСБ лучше всего рассматривать вместе.
  - *Национальные планы развития и стратегии сокращения бедности.* Поскольку РСБ способствует формированию более стабильной и более демократичной политической среды, необходимой для развития, она часто включается в планирование и стратегии развития.
  - *Реформы управления государственными финансами.* РСБ является частью реформы управления государственными финансами, поскольку она предусматривает обеспечение эффективного использования государственных ресурсов сектором безопасности.
- **Сектор безопасности** Сектор безопасности состоит из всех структур, учреждений и персонала, ответственных за обеспечение безопасности, управление и контроль на национальном и местном уровнях, в том числе:
- провайдеры безопасности, такие как вооруженные силы, полиция, пограничники, разведывательные службы, пенитенциарные и исправительные учреждения, а также коммерческие и негосударственные субъекты безопасности, среди многих других;
  - органы управления безопасностью и контроля, такие как правительственные министерства, парламент, специальные органы государственного надзора, части сектора правосудия и субъекты гражданского общества, заинтересованные в высоких стандартах обеспечения общественной безопасности, включая среди других и женские организации и СМИ.
- Существуют разные определения сектора безопасности, но в основе РСБ лежит широкое понимание сектора, в которое входят все органы обеспечения безопасности, управления и надзора, включая как военные, так и невоенные институты безопасности, а также государственные и негосударственные субъекты.
- Для получения дополнительной информации о секторе безопасности, пожалуйста, обратитесь к справочному пособию по РСБ «Сектор безопасности».
- *Реформы в вопросах верховенства права.* Правосудие напрямую связано с безопасностью, поэтому РСБ имеет отношение к реформам, повышающим эффективность и подотчетность сектора правосудия.
  - *Формирование политики национальной безопасности.* Когда государства пересматривают свою политику и стратегию в области национальной безопасности или разрабатывают новые, РСБ часто требуется для реализации этой политики.

## Какое значение имеет название?

**Разные субъекты иногда предпочитают разные термины для описания РСБ, чтобы подчеркнуть другой аспект повестки дня РСБ или потому, что использование слова «реформа» является политически чувствительным:** например, *реформа системы безопасности* подчеркивает взаимосвязь между субъектами безопасности, которые когда-то рассматривались отдельно; *трансформация сектора безопасности* подчеркивает необходимость полного разрыва с прошлым; *реформа сектора правосудия и безопасности* напоминает нам о том, что правосудие и безопасность должны рассматриваться совместно; *защищенность, безопасность и доступ к правосудию* подчеркивают приоритет интересов людей; *реконструкция сектора безопасности* подчеркивает масштаб проблемы создания новых институтов безопасности после войны; и *развитие сектора безопасности* может быть использовано для того, чтобы подчеркнуть, что безопасность государства и человека имеет важнейшее значение для развития или просто чтобы избежать термина «реформа».

**Эти термины служат разными названиями для одной и той же повестки дня РСБ в том случае, когда они разделяют приверженность принципам надлежащего УСБ,** что означает повышение как подотчетности, так и эффективности обеспечения безопасности, управления и контроля в рамках демократического гражданского контроля, верховенства права и уважения прав человека. Реформы, которые не отражают эту цель, не могут рассматриваться как РСБ, независимо от их названия.

► **РСБ и гендерное равенство** РСБ направлена на улучшение безопасности как государства, так и человека, и это означает признание того, что у разных людей разные потребности в безопасности в зависимости от их личности. Пол является аспектом идентификации, который зависит от различных социальных и культурных ролей, которые мужчины и женщины играют в своих обществах, и различия между этими ролями важны для РСБ, поскольку они влияют на безопасность каждого человека: например, во всем мире молодые мужчины экспоненциально чаще становятся жертвами насилия с применением оружия, в то время как женщины чаще подвергаются физическому насилию в семье; и девочки чаще становятся жертвами торговли людьми, в то время как мальчики более уязвимы для насилия со стороны банд. Признание таких различий в потребностях в безопасности повышает эффективность обеспечения безопасности, но также улучшает подотчетность и ответственность на местах. Например, прием на службу женщин делает силы безопасности более представительными для населения, которому они служат; консультирование с женщинами и мужчинами в равной степени по вопросам безопасности усиливают местную ответственность за счет лучшей адаптации РСБ к местному социокультурному контексту; и консультации с женскими правозащитными группами и сбалансированное участие мужчин и женщин в надзоре за безопасностью могут открыть новые перспективы политики и деятельности в области безопасности. Обеспечение уважения к гендерному равенству в секторе безопасности является составной частью формирования надлежащего УСБ и, следовательно, важным аспектом РСБ.

Для получения дополнительной информации смотрите справочные материалы по РСБ на тему «Гендерное равенство и надлежащее управление сектором безопасности» и «Гендерное равенство и реформа сектора безопасности».

## Откуда появилась РСБ?

Нет ничего нового в идее о том, что обеспечение безопасности должно быть эффективным и подотчетным в рамках демократического гражданского контроля, верховенства права и уважения прав человека, но РСБ впервые появилась в качестве отдельной политической программы только после окончания Холодной войны. В течение 1990-х годов опыт Южной Африки, Индонезии и стран Восточной Европы предоставил убедительные примеры комплексных национальных реформ по улучшению УСБ.

В то же время рост числа гражданских войн побудил специалистов по вопросам развития и безопасности начать рассматривать проблему недостаточного развития и отсутствия безопасности с точки зрения надлежущего управления и безопасности человека. Из этого опыта сделан вывод о том, что сектор безопасности должен соответствовать тем же стандартам надлежущего управления, что и любая другая государственная служба. Именно на основе этого формирующегося консенсуса двусторонние агентства по развитию и многосторонние организации начали внедрять РСБ в свою политику, в результате чего РСБ стали опорой международных подходов к безопасности, развитию, миростроительству и продвижению демократии.

Для получения дополнительной информации о развитии РСБ и надлежущего УСБ, пожалуйста, смотрите дополнительные ресурсы, перечисленные в конце этого справочного пособия по РСБ.



## Дополнительные источники

Для более полного и системного понимания концепции РСБ, охватывающего задачи реформы тематически, по подсекторам и с акцентом на постконфликтный контекст:

- UN SSR Taskforce  
**Security Sector Reform Integrated Technical Guidance Notes**  
(United Nations, 2012).
- OECD Development Assistance Committee  
**Section 7: Implementing SSR Sector by Sector**  
in OECD DAC Handbook on Security System Reform: Supporting Security and Justice (Paris: Organisation for Economic Cooperation and Development, 2007, pp. 112-235).
- DCAF-ISSAT  
**SSR in a Nutshell: Manual for Introductory Training on Security Sector Reform**  
(Geneva: DCAF-ISSAT, 2012).
- DCAF-ISSAT  
**Introduction to Security Sector Reform**  
A free e-learning course available on the DCAF-ISSAT Community of Practice website: <http://issat.dcaf.ch>

Для более полного понимания важности национальной/местной собственности на РСБ:

- UN SSR Taskforce  
**National Ownership of Security Sector Reform**  
in Security Sector Reform Integrated Technical Guidance Notes (United Nations, 2012, pp. 13–34).
- Laurie Nathan (ed)  
**No Ownership, No Commitment: A Guide to Local Ownership of Security Sector Reform**  
(Birmingham: University of Birmingham, 2007).
- Tim Donais (ed)  
**Local Ownership and Security Sector Reform**  
(Munster: LIT Verlag, 2008).

Для более четкого понимания специфики гендера в вопросах РСБ:

- UN SSR Taskforce  
**Gender-Responsive Security Sector Reform**  
in Security Sector Reform Integrated Technical Guidance Notes (United Nations, 2012, pp. 35–60).
- Меган Бастик и Кристин Валасек (ред.)  
**Пособие «Гендер и реформа сектора безопасности»**  
(Geneva: DCAF, OSCE/ODIHR, UN-INSTRRAW, 2008).
- OECD Development Assistance Committee  
**Section 9: Integrating Gender Awareness and Equality**  
in OECD DAC Handbook on Security System Reform: Supporting Security and Justice (Paris: Organisation for Economic Cooperation and Development, 2009).

Для более полного понимания особенностей развития концепции управления сектором безопасности и реформы:

- Heiner Hänggi  
**Security Sector Reform – Concepts and Contexts**  
in Transformation: A Security Sector Reform Reader (Pasig: INCITEGov, 2011, pp. 11–40).
- Hans Born and Albrecht Schnabel (eds)  
**Security Sector Reform in Challenging Environments**  
(Münster: LIT Verlag, 2009).
- Mark Sedra (ed)  
**The Future of Security Sector Reform**  
(Waterloo: Centre for International Governance Innovation, 2010).

## Больше ресурсов DCAF по теме РСБ

- DCAF публикует широкий спектр инструментов, справочников и пособий по всем аспектам РСБ и надлежащего УСБ, доступных для свободного скачивания на [www.dcaf.ch](http://www.dcaf.ch) Многие ресурсы также доступны на языках кроме английского.
- Веб-сайт Сообщества практики DCAF-ISSAT делает доступным целый ряд онлайн-ресурсов для практикующих в сфере РСБ на <http://issat.dcaf.ch>

**DCAF, Женевский центр по управлению сектором безопасности**, является

международным фондом, чья миссия состоит в том, чтобы помочь международному сообществу в надлежащем управлении и реформировании сектора безопасности. DCAF разрабатывает и продвигает нормы и стандарты, проводит специализированные исследования политики, определяет надлежащие практики и рекомендации в вопросах содействия демократическому управлению сектором безопасности и осуществляет консультативную поддержку и программы практической помощи в заинтересованных странах.

**DCAF хочет поблагодарить**

Петру Гуртнер за макетирование и дизайн;  
Черри Экинс за редактирование на английском языке;  
Линду Ченаф за редактирование на французском языке;  
Линду Мачата за перевод на французский язык;  
и Фернандо Колако за разработку приложений.

**Редактор серии**

Ферли Шапю

**Для цитирования этой публикации:**

DCAF – Женевский центр по управлению сектором безопасности. *Реформа сектора безопасности*. Серия справочных пособий по РСБ. Женева: DCAF, 2015.

© DCAF. Справочные пособия по РСБ имеются в свободном доступе на сайте [www.dcaf.ch](http://www.dcaf.ch). Пользователи могут копировать и распространять этот материал при условии упоминания авторства DCAF. Не для коммерческого использования.



DCAF - Geneva Centre for Security Sector Governance  
P. O. Box 1360  
CH-1211 Geneva 1  
Switzerland

## Скачать приложение DCAF SSR Backgrounders (Справочные пособия по РСБ)

Комплексный ресурс по основам  
надлежащего управления сектором безопасности и реформ, включая:

**Справочные пособия по РСБ:** краткое введение в ключевые темы  
в управлении и реформе сектора безопасности.

**Публикации по РСБ:** передовой анализ последних тенденций  
в области управления сектором безопасности  
под редакцией специалистов по реформе.

**Ресурсы DCAF:** выбор нашего лучшего практического руководства  
для практиков реформ, включая справочники, пособия и  
руководства на разных языках.

Приложение предлагает:

- ресурсы для загрузки и полного автономного доступа
- выбор из двух режимов чтения для более четкого текста и  
лучшего масштабирования
- оптимизированные форматы iOS и Android, которые работают быстро



Бесплатно скачать из Apple App Store или  
Google Play Store.