



Edition Spéciale Summer Learning

Boîte à Outils pour la réforme et la gouvernance du secteur de la sécurité en Afrique de l'Ouest

Les publications présentées dans cette édition spéciale Summer Learning de notre newsletter font partie de la Boîte à Outils pour la gouvernance et la réforme du secteur de la sécurité en Afrique de l'Ouest. En collaboration avec la Commission de la Communauté économique des États de l'Afrique de l'Ouest (CEDEAO), le DCAF a développé cette boîte à outils composée de huit volumes validés en 2021. Elle vise à soutenir la mise en œuvre du cadre normatif régional de la CEDEAO relatif à la gouvernance et à la réforme du secteur de la sécurité. En effet, en apportant des conseils et orientations pratiques issus des expériences régionales et adaptés au contexte ouest-africain, la Boîte à Outils vise à faciliter l'élaboration de politiques nationales ainsi que d'encourager la mise en œuvre et le pilotage des processus de RSS au niveau national.



Leadership politique et dynamique endogène des processus de réforme du secteur de la sécurité



« La RSS doit reposer sur une initiative nationale endogène, être conçue en réponse aux défis d'un contexte national foncièrement unique et être conduite de bout en bout par les acteurs nationaux qui en assument la pleine responsabilité. »

[Consultez la publication](#)

Contenu : Cet Outil, rédigé par Ornella Moderan et publié en 2015, offre des conseils pratiques en vue de renforcer le leadership, de garantir son appropriation et de définir une vision inclusive, nationale de la sécurité pour servir de base à la RSS. Il offre un aperçu des

points d'entrée pour un processus de RSS dans un cadre plus large de gouvernance nationale, tout en tenant compte des éléments spécifiques du contexte ouest-africain. Il intègre également une série de conseils en matière d'institutionnalisation du pilotage national et de la coordination d'un processus RSS, y compris à travers une communication stratégique.

Audience: L'Outil s'adresse principalement aux décideurs politiques et stratégiques, aux responsables gouvernementaux impliqués dans la gouvernance du secteur de la sécurité, ainsi qu'aux conseillers stratégiques et professionnels de la RSS au niveau national. Il offre également aux membres du Parlement et d'autres institutions de contrôle, ainsi qu'aux représentants d'organisations de la société civile et aux partenaires au développement une vue d'ensemble des responsabilités incombant au pouvoir exécutif en matière de RSS et un aperçu des éléments permettant de garantir que le processus repose continuellement sur une dynamique nationale endogène et inclusive.

La programmation de la réforme du secteur de la sécurité



« La conduite d'un processus de RSS requiert bien souvent la traduction d'une vision politique nationale de la sécurité un programme opérationnel, qui articule les différentes actions à mettre en œuvre pour avancer vers les transformations sociétales souhaitées en termes de sécurité pour tous. »

[Consultez la publication](#)

Contenu : Cet Outil, rédigé par Mpako Foaleng et Amadou Mahamane Ousmane et publié en 2015, présente les différentes étapes de la conduite d'un processus RSS de la conduite d'une évaluation préalable des besoins à la mise en place de mécanismes de coordination garantissant la cohérence programmatique et stratégique des efforts nationaux de RSS. L'Outil offre des conseils pratiques concernant la priorisation des actions de réforme et leur séquençage, la budgétisation du programme et la mobilisation des ressources nécessaires à sa mise en œuvre, et la mise en place de mécanismes de pilotage et de suivi viables et performants ainsi que la coordination des acteurs nationaux et internationaux impliqués dans la mise en œuvre du processus et l'élaboration d'une stratégie de communication destinée à garantir la transparence et renforcer l'appropriation nationale du processus.

Gestion efficace de l'appui extérieur à la réforme du secteur de la sécurité



« Il est particulièrement important d'opérer un équilibre entre, d'une part, la valeur ajoutée de partenariats pouvant pallier le manque de ressources pour financer un processus national de RSS et, d'autre part, la nécessité de maintenir une dynamique endogène et un leadership national du processus de réforme, quelle que soit l'origine des fonds mobilisés de manière complémentaire. »

[Consultez la publication](#)

Contenu : Le 4ème Outil, rédigé par Valerie Yankey-Wayne et publié en 2015, offre aux États membres de la CEDEAO des conseils opérationnels afin de coordonner l'assistance

extérieure en matière d'appui au processus de RSS en vue de garantir l'appropriation nationale, de privilégier une approche efficace basée sur un bon rapport coût-efficacité, de respecter le principe de redevabilité mutuelle et de favoriser la durabilité des résultats. **Audience:** Compte tenu de sa thématique, cet Outil s'adresse principalement, au sein des États membres de la CEDEAO, aux membres des administrations en charge de la planification, du pilotage, de la gestion, du suivi et évaluation des processus de RSS, en particulier en matière d'allocation des ressources nationales et extérieures. Cependant, les enjeux décrits et les orientations présentés peuvent également être utiles aux acteurs participant au contrôle démocratique de l'agenda national de sécurité, du budget de l'État et des politiques nationales en matière de coopération, comme les médias, les centres de recherche universitaires, les organisations et observatoires de la société civile, etc.)

Le rôle de la société civile dans la réforme et la gouvernance du secteur de la sécurité



« Surtout, l'implication active d'une société civile engagée, compétente et diversifiée dans le contrôle public du secteur de la sécurité renforce la confiance des citoyennes et des citoyens envers les mécanismes étatiques qui assurent leur sécurité. »

[Consultez la publication](#)

Contenu: Le 6ème Outil, développé par Augustin Loada et Ornella Moderan, vise à combler certaines lacunes de connaissances et de compétences qui entravent l'implication des acteurs de la société civile ouest-africaine en matière de contrôle externe du secteur de la sécurité, en leur fournissant des conseils et orientations opérationnels en vue de renforcer leurs capacités d'action et d'optimiser l'impact de leurs contributions dans ce domaine.

Audience: Bien qu'il s'adresse essentiellement aux acteurs de la société civile ouest-africaine, y compris les médias, intervenant aux niveaux national, régional et local, cet Outil peut également servir de guide pour la Communauté économique des États de l'Afrique de l'Ouest (CEDEAO), l'ensemble de ses États membres, ainsi que pour les partenaires internationaux impliqués dans la gouvernance et la réforme du secteur de la sécurité, afin de favoriser la participation effective de la société civile dans les processus de réforme du secteur de la sécurité.

[Consultez plus de Publications DCAF](#)



Copyright © *| 2022 | DCAF |*, All rights reserved.

Want to change how you receive these emails?
You can [update your preferences](#) or [unsubscribe from this list](#).