

# USO LEGÍTIMO DE LA FUERZA POLICIAL: ¿CUÁLES SON LOS LÍMITES?

Lanzamiento de la publicación GOBERNANZA DEL USO DE LA FUERZA:  
GUÍA DE AUTOEVALUACIÓN POLICIAL (GUF-GAP)

**Webinar para la región de América Latina y el Caribe**  
**Martes 19 de marzo de 2024**  
**9:00 EST / 15:00 CET**

## Apertura, Panel y Moderación



**Cristina Hoyos, Directora de la Unidad de América Latina y el Caribe, DCAF  
- Centro de Ginebra para la Gobernanza del Sector de la Seguridad**

Cristina Hoyos es actualmente la Directora de la Unidad de América Latina y el Caribe de DCAF. La Dra. Hoyos cuenta con más de veinticinco años de experiencia trabajando en el ámbito de la cooperación al desarrollo, la diplomacia y las problemáticas relacionadas con la seguridad y la paz, dirigiendo negociaciones multilaterales y bilaterales (OCDE, Banco Africano de Desarrollo, Banco Interamericano de Desarrollo, e importantes programas de cooperación bilateral) en América Latina y el Caribe, así como en el África subsahariana y el sur de Asia. Ha trabajado en la Agencia Suiza de Cooperación al Desarrollo (COSUDE) durante los últimos 12 años, donde fue responsable del desarrollo de nuevos enfoques para países en situación de fragilidad y de programas relacionados con la prevención de conflictos en contextos de cooperación para el desarrollo. De 2005 a 2008, la Dra. Hoyos fue copresidenta de la OCDE para la cooperación en materia de conflictos, paz y desarrollo, en representación de Suiza. Dentro del gobierno colombiano, fue asesora de dos Ministros y Jefa de Cooperación Internacional en el Ministerio de Medio Ambiente (1998-2000). Durante ese tiempo formó parte del equipo negociador en el proceso de paz con el ELN (1998) y participó en las negociaciones con las FARC-EP en 2000. Como diplomática del Gobierno Colombiano ocupó diferentes cargos en Alemania (1995-1998) y en Brasil (1991-1994). La Dra. Hoyos es doctora (PhD) en Geografía por la Universidad Humboldt de Berlín, con una tesis sobre el proceso de paz con las FARC-EP (1999-2002).



### **Hannes Herrmann, Jefe Adjunto de Cooperación Internacional de Suiza**

Es licenciado en economía y sociología y lleva más de 30 años trabajando en el campo de la cooperación internacional y la ayuda humanitaria, incluidos más de 20 años como consultor independiente con su propia empresa de consultoría. Es miembro activo del Cuerpo Suizo de Ayuda Humanitaria desde el año 2000 y ha llevado a cabo docenas de misiones de ayuda de emergencia en todos los continentes tras catástrofes naturales. Además de para la COSUDE, Hannes Herrmann ha trabajado también en diversas ocasiones para el ACNUR y el PMA.



### **Hugo Acero Velásquez, ex Secretario de Seguridad Pública de Bogotá** **MODERADOR**

Sociólogo de la Universidad Nacional de Colombia; Ex académico de las universidades de los Andes y Externado de Colombia. Asesor Presidencial de las Consejerías de Paz y de Seguridad Nacional (1993-1995), Subsecretario de Asuntos para la Convivencia y Seguridad de la Alcaldía Mayor de Bogotá (1995-2003). Entre el año 2004 y el 2007 fue asesor del Director de la Policía Nacional de Colombia y director del Programa Nacional Departamentos y Municipios Seguros. Como consultor del PNUD, el BID, el Banco Mundial ha elaborado Planes de Convivencia y de Seguridad Ciudadana y Planes Maestros de Equipamientos de Seguridad y Justicia, en Colombia en las ciudades de Medellín, Pereira, Barranquilla, Cartagena y Manizales, en Ecuador Quito y Guayaquil, en México, Cuautitlan Izcalli, El Salvador, Honduras, Guatemala y Brasil. Trabajo en ECOPETROL en el diseño del sistema Institucional de Manejo de Crisis, con el ICBF en el fortalecimiento de los programas de atención de niños y niñas desvinculados del conflicto y del Sistema de Responsabilidad Penal de Adolescentes. En los últimos años trabajó como asesor de seguridad en la Alcaldía de Barranquilla, la Gobernación de El Meta, la Dirección de la Unidad de Atención de Víctimas del conflicto armado, la Alcaldía de Medellín, participo en la elaboración de un trabajo con la Universidad Autónoma de México sobre el uso legítimo de la fuerza en las instituciones de seguridad y justicia y finalmente, hasta el mes de junio de 2021, fue Secretario de Seguridad, Convivencia y Justicia de Bogotá.



**Mónica Palencia, Ministra de Gobierno de Ecuador**

La Ministra de Gobierno, es abogada en Ciencias Sociales por la Universidad Católica Santiago de Guayaquil de Ecuador. Realizó su doctorado en Ciencias Jurídicas por la Universidad de la Habana, Cuba; Magíster en Relaciones Internacionales por la Pontificia Universidad Javeriana de Colombia; Especialista en Derecho Penal Económico y Criminalidad Organizada por la Institución Universidad de Salamanca, España; Licenciada en Derecho en Ciencias Políticas por la Universidad de Juárez, México; y, Licenciatura en Derecho en Ciencias Sociales por la Universidad Católica Santiago de Guayaquil. Ha ejercido 30 años la docencia, en asignaturas como Negocios Internacionales, Derecho Penal, Procesal Penal, Política Criminal en

las Universidades Casa Grande y Católica de Santiago de Guayaquil. Hasta mayo de 2009 se desempeñó como consultora Ad Honorem del organismo internacional “Convenio Andrés Bello”, para la integración en las áreas de educación, ciencia, tecnología y cultura, con sede en Bogotá, formando parte de una Misión Diplomática en Colombia.

Participó en varios cursos y seminarios internacionales; también realizó varias ponencias en diferentes foros. Dentro de sus aportes académicos destacan nueve publicaciones; entre ellas: De la Criminología al Derecho Penal: Tras el Rastro del Delito II, en el año 2023 y Visión Contemporánea del Derecho, en el año 2021.



### **General WILLIAM RENÉ SALAMANCA RAMÍREZ**

#### **Director de la policía nacional de Colombia**

Ingresó a la Policía Nacional de Colombia en mayo de 1983, dedicando su compromiso y dedicación por más de 40 años.

Durante su exitosa carrera ha ocupado cargos administrativos y operativos con excelentes resultados, demostrados en su paso por los Departamentos de Policía Tolima, Meta, Valle y Santander y las Direcciones de Antinarcóticos, Tránsito y Transportes, Protección y Servicios Especiales y Seguridad Ciudadana. Además, fue Edecán Presidencial, Oficial de Enlace ante el Congreso de la República, Agregado de Policía en Estados Unidos y comandante de la Región de Policía No. 4. Su conocimiento, capacidad gerencial y don de gente ya le habían permitido gerenciar, con reconocido éxito, la seguridad de dos de los eventos internacionales más importantes llevados a cabo en Colombia, como la VI Cumbre de las Américas y la VII Cumbre Alianza Pacífico. En su larga trayectoria de servicio a la patria se ha hecho merecedor de 127 condecoraciones y 175 felicitaciones, reconocimiento por la Comisión Segunda Constitucional Permanente del Senado de la República que le otorgó la condecoración Orden Merito a la Democracia grado “Gran Comendador”.



#### **Ivan C. Marques, Secretario de Seguridad Multidimensional. Organización de los Estados Americanos (OEA)**

Experto en Seguridad Pública y Derechos Humanos, abogado y maestro en Relaciones Internacionales por la Universidad de Campinas (Brasil) y Derechos Humanos por la London School of Economics and Political Science (Inglaterra). En su vida profesional ha colaborado con el sector público y privado trabajando en temas de relaciones institucionales, planeamiento estratégico, seguridad ciudadana, protección de derechos humanos y reducción de la violencia. En su trayectoria, contribuyó con la Cámara Americana de Comercio de Brasil, la Alcaldía de São Paulo, el gabinete del presidente de la República de Brasil, el Ministerio de Derechos Humanos del gobierno federal y el Instituto Sou da Paz, una de las organizaciones de la sociedad civil pioneras en campañas y proposición de políticas contra la violencia armada en Brasil. Más recientemente fue consultor de las Naciones Unidas y director ejecutivo de la coalición internacional International Action Network on Small Arms (IANSA). Por los servicios prestados al desarrollo de la seguridad pública en Brasil, recibió varios premios, destacándose el título de Gran Oficial de la Orden del Mérito de la Seguridad Pública otorgado por la Presidencia de la República en 2018.



**Mama Liliana Pechené Muelas, Exgobernadora del pueblo de los Misak**

Mama Liliana Pechené Muelas es la Exgobernadora del pueblo de los Misak. Se convirtió en un fenómeno de liderazgo por influir y liderar el proceso de visibilización del pueblo Misak a nivel nacional e internacional. Desde hace unas cuantas décadas, los misaks, que habitan el suroccidente de Colombia, en el Cauca, Valle del Cauca y Huila, comenzaron a organizarse para recuperar sus tierras y salvar su cultura, en peligro de desaparecer en medio de la violencia de la que han sido víctimas. Liliana, como heredera de esas luchas ancestrales, tomó la batuta de sus antecesores y hace unos años comenzó a liderar un proyecto para reconstruir la memoria histórica de su pueblo. Hizo todo ello con el propósito, por un lado, de concientizar a sus hermanos y hermanas indígenas sobre su historia y tradiciones, incentivar en ellos el amor por su territorio; y, por el otro lado, dar a conocer la historia de los misaks a los colombianos y a los ciudadanos del resto del mundo. Mama Liliana Pechené Muelas participó en la comitiva de siete víctimas del conflicto armado que acompañó al presidente Juan Manuel Santos a recibir el Premio Nobel de Paz en Oslo, Noruega en 2016. Para ella, esa invitación no solo reconocía la violencia que su pueblo ha sufrido por más de 500 años, sino también el trabajo que junto con su comunidad han llevado a cabo para rescatar y preservar su cultura indígena ancestral. Por su liderazgo en rescatar y visibilizar la cultura de su pueblo, en 2017, Liliana se convirtió en la mujer más joven en la historia en ocupar el cargo de gobernadora de su resguardo y trabajaba en la implementación de los acuerdos de paz con las Farc en los territorios indígenas.



**Eduardo Javier Vergara Bolbarán, Subsecretario de Prevención del Delito. Ministerio del Interior y Seguridad Pública de Chile**

Cientista político de la University of Portland en EE. UU., Master en Asuntos Públicos del Instituto de Estudios Políticos de París (Sciences Po). Cursó el MA en Política de California State University, Long Beach y tiene estudios avanzados en política de drogas y narcotráfico de CEU Budapest y Oxford Analítica. Trabajó en importantes procesos de desarmes en Sarajevo y Bosnia & Herzegovina. También impartió clases en la Universidad de los Mártires de Uganda. Coautor de “Chile y las Drogas” y “De la represión a la regulación: Propuestas para reformar las políticas de drogas”, además cuenta con numerosas publicaciones en revistas, journals académicos y publicaciones indexadas. Durante su trayectoria ha presentado propuestas sobre políticas seguridad frente al Congreso Mexicano, la OEA, UNASUR, el Parlamento y la Comisión Europea, Universidades de EE. UU. y Europa, donde ha enfatizado la relación entre desigualdad, género y seguridad. Entre el 2015-2018 fue jefe de la División de Seguridad Pública del Ministerio del Interior y posteriormente director ejecutivo de la Fundación Chile 21, donde conformó la red de municipios más grande en materia de prevención y seguridad. Fundó la ONG Asuntos del Sur y el Observatorio Latinoamericano de Políticas de Drogas y Seguridad Humana. También es miembro del Observatorio de Crimen Organizado para América Latina y el Caribe.



**Dr. Héctor Gustavo Sanchez Velásquez Secretario de Estado en el Despacho de Seguridad**

Desde hace 25 años se dedica al estudio de la criminalidad organizada, maras y pandillas, publicando en 2008 el libro “Maras, pandillas y desviación social” por la editorial Dunken de Argentina. También publicó en Tegucigalpa el libro “Tribus Urbanas: Barras Bravas” El Secretario de Seguridad tiene un Doctorado en Ciencias Políticas de la Universidad de Belgrano, así como un Master en Gestión de la Educación de la Universidad Pedagógica Nacional Francisco Morazán. De igual forma, es licenciado en

Ciencias Policiales de la Universidad Nacional de la Policía de Honduras y un Bachiller Universitario en Ciencias Penales de la Universidad Autónoma de Honduras. Ha sido docente de Pregrado y Posgrado en la Universidad Nacional de la Policía de Honduras y de la Facultad de Derecho de la UNAH. Dictó varias conferencias en Honduras, México, Argentina, y el Salvador. Realizó varias investigaciones sobre maras y pandillas para instituciones hondureñas y organismos internacionales.

## AUTORES



### **Natalia Escobar, Directora de Programas, DCAF - Centro de Ginebra para la Gobernanza del Sector de la Seguridad**

Experta en fortalecimiento institucional y modernización policial. Ha apoyado a varias instituciones policiales en el fortalecimiento de la gobernanza del uso de la fuerza y de la gestión de manifestaciones y asambleas públicas. Cuenta con más de 15 años de experiencia en temas de transformación institucional, gobernanza, derechos humanos, alianzas público-privadas, y desarrollo sostenible. La señora Escobar ha liderado proyectos para organizaciones como el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) y el Banco Mundial, así como instituciones gubernamentales como la Presidencia de la República de Colombia. Antes de incorporarse al DCAF, apoyó al Grupo de Trabajo de la ONU sobre Empresas y Derechos Humanos en los temas de debida diligencia de las empresas en materia de derechos humanos y sistemas de adquisición y contratación. También participó en el diseño de planes de construcción de paz para 40 municipios de Colombia y en el análisis de los cambios institucionales necesarios para implementar la Política Colombiana de 'Paz Territorial'. En Colombia, también fue asesora del Director General del Departamento de Prosperidad Social, en donde formuló políticas públicas y proyectos de ley en los temas de alianzas público-privadas e inclusión financiera. Fue responsable de coordinar proyectos multisectoriales en diferentes organizaciones y garantizar la alineación estratégica con socios que incluyen ministerios, gobiernos locales, empresas, y organizaciones multilaterales. La señora Escobar es economista y tiene una Maestría en Gestión y Estrategia del London School of Economics (LSE) y una maestría en Administración de Empresas de la Universidad Nacional de Colombia.



### **Gary White,**

El Sr. White sirvió como oficial de policía durante más de treinta años en Irlanda del Norte. Alcanzó el rango de (T) Subjefe de Policía, con la responsabilidad de mando del Departamento de Apoyo Operacional, incluidos los equipos especializados en armas de fuego, las unidades de orden público, la protección cercana y el registro especializado. Tiene una amplia experiencia a nivel de mando en algunos de los puestos más desafiantes de Irlanda del Norte.

Desde que se retiró del servicio de policía, ha asumido una serie de funciones de consultoría, entre ellas la de experto civil desplegable en la Unidad de Estabilización del Gobierno británico, asesor principal de policía de la ONG internacional Saferworld, con sede en Londres, y varios grandes contratistas privados. Ha participado en el desarrollo e impartiendo formación para organizaciones internacionales como osce/OIDDH, DCAF y Amnistía Internacional. Se especializa en áreas de Policía Comunitaria, Orden Público, Derechos Humanos y Uso de la Fuerza y también Rendición de Cuentas Policial. El Sr. White tiene experiencia en la prestación de asesoramiento y asistencia en proyectos de reforma de la policía en África, Oriente Medio, Asia central y sudoriental, Europa oriental y América del Sur.