

Explication de la méthodologie du MOWIP 1

Version du 12 mai 2023

Modèles de partenariat pour la mise en œuvre et accès au Labo Genre et Secteur de la Sécurité (GSS) de Cornell et au service d'assistance du DCAF MOWIP.



La méthodologie MOWIP a été développée conjointement par le laboratoire sur le genre et le secteur de la sécurité de l'Université de Cornell (Labo GSS) et le Centre de Genève pour la gouvernance du secteur de la sécurité (DCAF). La méthodologie MOWIP est la méthodologie recommandée pour les candidatures au Fonds de l'Initiative Elsie (FIE). Pour soutenir la mise en œuvre de l'évaluation du MOWIP, les pays fournisseur de contingents ou de personnel de police (PFCPP) intéressés peuvent obtenir un soutien technique du Labo GSS et du DCAF MOWIP Helpdesk. Dans ce document explicatif, nous expliquons en détail comment les PFCPP souhaitant mettre en œuvre la méthodologie MOWIP peuvent accéder au soutien du Labo GSS et aux services du Helpdesk MOWIP du DCAF dans le cadre des modèles de partenariat A, B et C.

Modèles de partenariat pour la mise en œuvre du MOWIP

Il existe trois modèles de partenariat possibles pour mettre en œuvre l'évaluation du MOWIP. Les modèles A et B impliquent un partenariat avec **le Labo GSS de l'Université de Cornell** (<https://www.sabrinamkarim.com/gss-research>), dirigé par le Dr. Sabrina Karim, auteur principal de la méthodologie du MOWIP. Dans les modèles de partenariat A et B, le rôle joué par le Labo GSS peut être flexible en fonction des capacités préexistantes des autres partenaires du projet (voir plus d'informations dans l'annexe 1). Les avantages des modèles A et B sont qu'ils permettent une collaboration directe avec l'auteur principal de la méthodologie MOWIP et le Labo GSS, qui ont eu l'expérience de soutenir et de contribuer à la mise en œuvre des évaluations MOWIP dans 11 pays différents avec plus de 14 institutions de sécurité différentes. À ce titre, le Labo GSS est un précieux réservoir d'enseignements et de bonnes pratiques. Le soutien du Labo GSS comprend la formation de l'équipe nationale d'évaluation/de recherche, le suivi, le soutien technique et le dépannage pendant la collecte des données, ainsi que l'analyse des données et la rédaction du rapport d'évaluation. Le niveau d'engagement du Labo GSS peut être décidé au cas par cas, et le tableau ci-dessous fournit plus d'informations sur ce à quoi ressemblerait un modèle de partenariat A ou B.

Le modèle C est une option dans laquelle l'évaluation est mise en œuvre par un partenaire national d'évaluation/institution de recherche. L'équipe nationale d'évaluation devra avoir une compréhension approfondie de la méthodologie du MOWIP, une expérience dans la conduite d'enquêtes à grande échelle, de solides compétences en matière d'analyse de données quantitatives complétées par une compréhension des questions de genre et de sécurité, et de bons rapports/relations et une confiance solide avec l'institution de sécurité faisant l'objet de l'évaluation. L'équipe nationale d'évaluation et le PFCPP ont accès au service d'assistance du DCAF pour le MOWIP, y compris aux outils et modèles de la boîte à outils du MOWIP, au matériel de formation prêt à l'emploi et aux connaissances sur les meilleures pratiques de mise en œuvre du MOWIP dans d'autres PFCPP.

Les trois modèles de partenariat possibles pour mettre en œuvre le MOWIP sont présentés ci-dessous de manière plus détaillée.

<p style="text-align: center;">A</p> <p style="text-align: center;">Le Cornell Labo GSS dirige les processus d'analyse des données et de rédaction des rapports.</p>	<p style="text-align: center;">B</p> <p style="text-align: center;">Le Cornell Labo GSS, en partenariat avec un institut de recherche national, achève les processus d'analyse des données et de rédaction des rapports.</p>	<p style="text-align: center;">C</p> <p style="text-align: center;">L'institution nationale de recherche dirige les processus d'analyse des données et de rédaction des rapports.</p>
<p>Nature du partenariat</p>		
<p>Le PFCPP fait appel à un partenaire d'évaluation pour collecter les données et le Labo GSS traite et analyse les données.</p> <p>Cornell forme et soutient le partenaire d'évaluation dans la préparation de la collecte de toutes les données (FFF, entretiens et enquête), fournit un soutien technique et consultatif au partenaire d'évaluation pendant la collecte des données, stocke les données collectées dans un lieu de stockage sécurisé, nettoie et analyse les données, et fournit au partenaire d'évaluation les données traitées et un projet de rapport à utiliser comme base pour le rapport du MOWIP.</p>	<p>Le PFCPP fait appel à un partenaire d'évaluation pour collecter les données, et un institut de recherche national en partenariat avec Cornell traite et analyse les <u>données de l'enquête</u>.</p> <p>L'institution nationale de recherche traite et analyse seule les données du formulaire d'enquête et des entretiens avec les décideurs clés. Cornell apporte son soutien et renforce les capacités du partenaire d'évaluation et de l'institution nationale de recherche en fonction des besoins. Le partenaire d'évaluation et l'institution nationale de recherche rédigent le rapport du MOWIP.</p>	<p>Le PFCPP fait appel à un partenaire d'évaluation pour collecter les données et un institut de recherche national traite et analyse les données.</p> <p>Pas de soutien disponible de la part du Labo GSS</p> <p>Vous trouverez ci-dessous les détails des modes d'assistance proposés par le service d'assistance du DCAF.</p>

Toute la documentation du MOWIP et l'assistance du service d'assistance du DCAF sont également disponibles.	Toute la documentation du MOWIP et l'assistance du service d'assistance du DCAF sont également disponibles.	
Accord sur les données - un accord qui décrit les procédures de sécurité des données, qui précise qui a accès aux données et qui en est propriétaire, comment les données seront utilisées et ce qu'il adviendra des données à la fin d'un MOWIP (voir détails en annexe 1).		
A	B	C
<p>Facultatif, il est signé entre l'université de Cornell et le PFCPP.</p> <p>Stipule la sécurité des données, l'utilisation et le stockage des données d'enquête (entretiens et formulaire de l'enquête) par l'université de Cornell.</p> <p>L'institution nationale de recherche peut accéder aux données si/comme stipulé par le PFCPP dans l'accord sur les données.</p> <p>Cornell stocke et conserve les données anonymes et dépersonnalisées pour ses propres besoins de recherche.</p>	<p>Facultatif, il est signé entre l'université de Cornell et l'institution nationale de recherche.</p> <p>Stipule la sécurité des données, l'utilisation et le stockage des données de l'enquête par l'université de Cornell.</p> <p>L'institution nationale de recherche peut accéder aux données si/comme stipulé par le PFCPP dans l'accord.</p> <p>Cornell stocke et conserve les données anonymes et dépersonnalisées à des fins de recherche.</p>	<p>Obligatoire, il est signé uniquement entre l'institution de sécurité et l'institution nationale de recherche.</p> <p>Une institution nationale de recherche stocke des données.</p> <p>L'université de Cornell n'est pas impliquée.</p>

Helpdesk DCAF

Comment contacter le service d'assistance

Courriel : elsie@dcaf.ch (anglais, français ou espagnol) ; nous pouvons organiser des conversations de suivi par courriel ou par vidéoconférence.

Qui peut contacter le Helpdesk

- Représentants des pays fournisseurs de contingents et de forces de police intéressés par une évaluation du MOWIP ou en cours d'évaluation. (c'est-à-dire le personnel des ministères ou des institutions chargées de la sécurité).

- Le personnel des organisations qui soutiennent actuellement ou potentiellement la mise en œuvre d'une évaluation du MOWIP (c'est-à-dire les partenaires de l'évaluation, les institutions nationales de recherche, y compris les universités).
- Le personnel d'ONU Femmes et des autres organisations partenaires des Nations Unies participantes (y compris les consultants) actuellement ou potentiellement impliqué dans une évaluation du MOWIP.

Le service d'assistance du DCAF est **gratuit** et sera généralement fourni selon le principe du premier arrivé, premier servi. La priorité sera donnée aux pays bénéficiant du soutien du FIE, puis aux autres PFCPP. En principe, l'assistance est fournie à distance ou à Genève.

L'objectif du service d'assistance du DCAF est de soutenir la mise en œuvre de la méthodologie MOWIP :

- Informer les PFCPP de ce qu'impliquerait l'application de la méthodologie MOWIP ;
- Fournir aux PFCPP toute la documentation, les outils et les modèles nécessaires, disponibles sur la boîte à outils MOWIP du DCAF à l'adresse www.dcaf.ch/mowip ;
- Soutenir les PFCPP en :
 - Fournir des modèles et examiner les budgets proposés, les calendriers et les plans d'évaluation nécessaires pour demander un financement de projet au FIE afin de mettre en œuvre la méthodologie du MOWIP ;
 - Fournir des conseils sur la sélection des partenaires d'évaluation, des enquêteurs et la composition des groupes de travail au sein de l'institution de sécurité qui soutiendront la mise en œuvre de la méthodologie ;
 - Fournir les enseignements tirés et les meilleures pratiques pour résoudre les éventuels goulets d'étranglement dans la mise en œuvre du MOWIP.
 - Fournir des formations et du matériel de communication aux PFCPP et aux partenaires d'évaluation sur certains sujets (une offre de formation est disponible sur demande). **Le partenaire national et le DCAF travailleront en étroite collaboration pour identifier les besoins en formation, préparer et éventuellement co-animer des formations et des sessions d'information.**
 - Fournir les enseignements tirés des processus de validation

Le service d'assistance ne peut pas :

- répondre aux questions relatives aux critères de financement du FIE, au budget et aux exigences en matière de rapports (veuillez adresser ces questions au secrétariat du FIE)

- Répondre aux questions relatives aux détails des outils de collecte de données, au traitement ou à la validation des données (veuillez vous référer à l'Université de Cornell pour les modèles de partenariat A et B).
- Fournir des fonds aux PFCPP ou assumer des responsabilités en matière de gestion de projet.
- Rédiger une proposition de projet ou un rapport du MOWIP.

Laboratoire sur le genre et le secteur de la sécurité de l'Université de Cornell (Labo GSS)

Comment contacter le Cornell Gender and Security Sector Lab ?

Courriel : Labo GSS (gsslab@cornell.edu) (anglais) ; nous pouvons organiser des conversations de suivi par courriel, téléphone ou vidéoconférence. Nous prenons généralement rendez-vous le lundi de 8h00 à 16h00, heure de l'Est (New York), ou à d'autres moments sur demande.

Qui peut contacter le Cornell Labo GSS

- Les représentants des PFCPP intéressés par une évaluation du MOWIP dans le cadre des **modèles A ou B** ou en cours d'évaluation (c'est-à-dire le personnel des ministères ou des institutions chargées de la sécurité).
- Le personnel des organisations qui soutiennent actuellement ou qui pourraient soutenir la mise en œuvre d'une évaluation du MOWIP dans le cadre des **modèles A ou B** (c'est-à-dire les partenaires de l'évaluation, les institutions nationales de recherche, y compris les universités).
- Le personnel d'ONU Femmes et des autres organisations partenaires des Nations Unies (y compris les consultants) actuellement ou potentiellement impliqué dans une évaluation du MOWIP dans le cadre des **modèles A ou B**.

Le soutien est fourni aux PFCPP (et à leurs partenaires d'évaluation sous contrat) **gratuitement** et sera généralement fourni sur la base du premier arrivé, premier servi. La priorité sera donnée aux pays bénéficiant du soutien du FIE, puis aux autres PFCPP éligibles à l'aide publique au développement. Si les capacités sont disponibles, un soutien gratuit peut également être fourni aux PFCPP qui ne sollicitent pas le FIE ou qui ne sont pas éligibles à l'aide publique au développement.

*Les parties prenantes travaillant dans le cadre du **modèle C** sont invitées à contacter le service d'assistance du DCAF, mais ne peuvent pas bénéficier de l'aide du Labo GSS.*

L'objectif principal du Labo GSS est de :

- Fournir une assistance et renforcer les capacités des partenaires de l'évaluation sur les aspects techniques de la méthodologie du MOWIP ;

- Aider les partenaires de l'évaluation à respecter les normes minimales de la méthodologie du MOWIP ;
- Soutenir les partenaires de l'évaluation dans le traitement des données collectées ;
- Soutenir les partenaires de l'évaluation dans la présentation de l'analyse de la méthodologie du MOWIP pour le pays et l'institution de sécurité.

Les modalités spécifiques du soutien du Labo GSS à un PFCPP sont définies dans le spectre des modèles de partenariat A ou B, avec une certaine flexibilité pour s'adapter aux capacités et aux besoins contextuels (voir l'annexe 1 ci-dessous).

Limites

Le Labo GSS ne peut pas fournir de fonds aux PFCPP ou aux partenaires d'évaluation et ne peut assumer aucune responsabilité en matière de gestion de projet, de collecte de données ou de rédaction du rapport final. La principale langue de travail du Labo GSS est l'anglais. Les PFCPP qui souhaitent utiliser le Labo GSS doivent financer la traduction de leurs données en anglais (sauf accord contraire) et fournir une interprétation linguistique pour la formation et le soutien si nécessaire.

Pour utiliser Labo GSS, les PFCPP sont encouragés à signer un accord sur les données et à adhérer aux normes éthiques de l'université de Cornell telles que déterminées par son Internal Review Board, en plus des exigences éthiques nationales.

L'une des conditions d'utilisation du Labo GSS est que l'université de Cornell ait le droit de conserver les données anonymes et de les utiliser à des fins de recherche, ce qui peut inclure la publication d'articles universitaires. L'utilisation et le stockage des données seraient inclus dans l'accord sur les données. Il est à noter que Cornell utilisera ces données de manière anonyme et sous une forme agrégée. En d'autres termes, les PFCPP et les institutions ne seront pas nommés dans les recherches publiées. (Des exceptions peuvent être faites à la demande des PFCPP ou avec leur consentement explicite et préalable, mais ce n'est pas une condition d'accès au Cornell Labo GSS).

Annexe 1 : Liste des tâches effectuées par le Labo GSS dans les modèles de partenariat A et B

Gestion du projet : Dans tous les cas, la gestion du projet, y compris la phase de planification et de coordination, est assurée par le PFCPP et son coordinateur de projet délégué.

La collecte des données et la rédaction des rapports relèvent de la responsabilité de l'équipe d'évaluation (nationale) et/ou du partenaire de recherche national (c'est-à-dire une université ou un institut de recherche). Le Labo GSS ne peut pas diriger ces activités.

Traduction : Dans les modèles A et B, les données collectées doivent être traduites en anglais et le squelette du rapport peut devoir être traduit dans la ou les langues nationales. Le Labo GSS ne peut ni financer ni superviser la traduction.

Dans le modèle A ou B, les tâches ci-dessous sont effectuées en collaboration avec l'université de Cornell. Dans le modèle B, l'institution nationale de recherche peut jouer un rôle de premier plan dans l'analyse des données, Cornell fournissant des conseils. Dans tous les cas, les rapports confidentiels et publics du MOWIP, y compris les recommandations, sont rédigés et finalisés par les partenaires de l'évaluation et/ou l'université ou l'institut de recherche national en collaboration avec l'institution de sécurité. **Dans le modèle C, toutes les tâches suivantes doivent être exécutées par l'institution nationale de recherche.**

Phase de planification

- Adapter la méthodologie au contexte de l'institution de sécurité (c'est-à-dire ce qui doit rester / peut être ajusté pour garantir la validité des résultats ; ajouter des indicateurs supplémentaires) conformément aux normes minimales de la méthodologie du MOWIP.

Collecte de données : Formulaire d'enquête (Fiche d'information institutionnelle FII)

- Fournir une formation sur la manière de remplir la FII.
- Soutenir l'équipe d'évaluation dans l'adaptation de la FII au contexte national.
- Fournir des conseils et un retour d'information à l'équipe d'évaluation qui remplit la FII.

Collecte de données : Entretiens avec les décideurs clés

- Fournir une formation sur la manière de mettre en œuvre les entretiens avec les décideurs clés.
- Fournir des conseils sur la sélection des personnes interrogées et la conduite des entretiens.

Collecte de données : Enquête

- Aider l'équipe d'évaluation à adapter l'enquête au contexte en ajustant et en adaptant les questions afin qu'elles soient approuvées par l'institution de sécurité.
- Déterminer la taille de l'échantillon et la stratégie d'échantillonnage pour l'enquête.

- Former les enquêteurs, résoudre les problèmes et répondre aux questions pendant la mise en œuvre de l'enquête.
- Programmation du logiciel d'enquête, supervision de l'enquête pilote et incorporation des ajustements.
- Stockage sécurisé des données de l'enquête.
- Nettoyage des données.
- Création d'une feuille de calcul pour l'analyse des données.

Analyse des données

- Utiliser les données recueillies dans le cadre de la FII, des entretiens et de l'enquête pour compléter le formulaire d'indicateurs du MOWIP.
- Assurer la liaison avec l'équipe d'évaluation pour combler les lacunes du formulaire d'indicateurs du MOWIP,
- Création d'échelles et de scores à partir du formulaire d'indicateurs du MOWIP.
- Création de statistiques descriptives à partir de l'enquête (implique une analyse statistique à l'aide d'un logiciel).
- Rédaction d'un squelette de rapport contenant :
 - Une liste de résultats pour chaque domaine (avec une analyse dans le cadre du modèle A) ;
 - Une feuille de calcul avec une analyse descriptive de l'enquête ;
 - Échelles et scores du formulaire d'indicateurs du MOWIP ;
 - Des citations d'entretiens qui peuvent être utilisées.
- Des conseils limités sur la rédaction des rapports, tels que des suggestions d'ajouts et de modifications.
- Donner accès aux données dépersonnalisées au PFCPP, au partenaire d'évaluation ou à l'université nationale pour des recherches plus approfondies.

Processus de validation

- Présenter les résultats et répondre aux questions lors du rapport oral et/ou de l'atelier de validation,

Le processus de validation est mené par le partenaire d'évaluation, l'université nationale ou l'institut de recherche. Toute interprétation et/ou traduction nécessaire doit être fournie et payée par le PFCPP.

Sécurité des données

Tous les pays sont encouragés à signer un accord sur les données avec l'université de Cornell. Toutes les données collectées dans le cadre des modèles A et B sont stockées en toute sécurité par le Labo GSS à New York, aux États-Unis, avec la possibilité d'utiliser le *Cornell Restricted Access Data Center* (de plus amples informations sur le centre de données peuvent être demandées). Les directives éthiques de l'université de Cornell

prévoient des mesures de protection pour éviter que les personnes interrogées dans le cadre d'une enquête ou d'un entretien ne subissent des représailles de la part d'un collègue en raison de leur participation au projet. Elles exigent également que des mesures soient prises pour éviter que les données d'une enquête ne se répandent accidentellement dans tout le pays. C'est pourquoi les données de l'enquête (généralement collectées à l'aide d'appareils portables) ne sont pas accessibles aux enquêteurs une fois l'enquête terminée. Les données sont téléchargées sur les serveurs sécurisés de Cornell et ne sont pas stockées sur les appareils dans le pays où l'enquête a été menée.

Une fois les données traitées, seules les données dépersonnalisées sont fournies à l'équipe d'évaluation pour le rapport du MOWIP. L'équipe d'évaluation, l'université nationale ou l'institution de sécurité peuvent demander l'accès à des données qui n'ont pas été incluses dans le rapport et peuvent demander que des requêtes supplémentaires soient effectuées à partir des données, mais les données ne seront jamais divulguées d'une manière qui permettrait d'identifier les personnes interrogées.

Dans le cadre de l'accord sur les données, le Labo GSS conserve le droit d'accéder aux données pour ses recherches universitaires. L'accord sur les données stipule également, cependant, qu'aucun PFCPP individuel ne sera nommé dans cette recherche et que les études ne seront menées qu'en utilisant des données agrégées provenant de plusieurs PFCPP. Bien que l'octroi à Cornell du droit d'accès aux données soit une condition d'utilisation du Labo GSS, la formulation de l'accord sur les données peut être adaptée pour répondre aux besoins et aux exigences légales des PFCPP et des institutions de sécurité en fonction de leurs contextes nationaux spécifiques.